



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

RELATÓRIO DE GESTÃO - 2008

**BRUSQUE (SC)
MARÇO DE 2009**



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

APRESENTAÇÃO

Completados 35 anos de existência em 2008, a Unifebe, tornou-se uma instituição de Ensino Superior reconhecida pela comunidade local e regional, pela qualidade do ensino que oferece.

Num mundo globalizado cujos avanços científicos e tecnológicos são cada vez mais significativos e a desigualdade social, paradoxalmente, se torna mais aprofundada, entendemos ser essencial o papel da Educação Superior para a promoção da inclusão social e da solidariedade regional, elementos indispensáveis ao desenvolvimento sustentável.

Na Unifebe, a noção de qualidade do ensino não se desvincula da relevância e pertinência dos temas que compõem os currículos dos cursos, tampouco ignora o compromisso da formação de terceiro grau com a inclusão social.

Pela indissociabilidade do ensino, da iniciação científica e da extensão, busca-se promover o aprendizado e o desenvolvimento da ciência e da tecnologia, ao mesmo tempo que se desenvolvem programas e atividades construtoras dos aspectos humanísticos da formação integral dos acadêmicos.

As informações descritas nesse relatório têm a intenção de apresentar à comunidade acadêmica e a toda a sociedade, as ações efetivadas por nossa instituição no ano de 2008, no âmbito do Ensino de Graduação, da Pós-Graduação, Iniciação Científica, Extensão e da Gestão Administrativa.

As ações efetivadas no ano de 2008 demonstram a preocupação da Unifebe em estar atenta aos anseios e às necessidades de sua comunidade interna bem como àquelas da comunidade externa, local e regional, compromisso expresso em sua



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

missão, contribuindo desse modo, para a transformação da sociedade em direção a seu desenvolvimento sustentável.

As Demonstrações Contábeis referentes a 2008, divulgadas neste relatório, permitem aos gestores conhecer a estrutura econômico-financeira da mantenedora, a Fundação Educacional de Brusque (FEBE), por reunir informações necessárias para administrar com transparência e competência as atividades operacionais e acadêmicas do Centro Universitário de Brusque (Unifebe). Essas demonstrações, quando publicadas, possibilitam avaliar a situação da instituição, ou seja, avaliar a consistência dos atos praticados em relação aos objetivos e metas descritos nos documentos que norteiam a vida institucional, o Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Nos dois documentos acima citados, aprovados em 2008, estão delineados os investimentos e as ações que são necessários para que a instituição possa se desenvolver, com o propósito de fazer da educação superior um efetivo instrumento de humanização.

Destacamos também que 2008 foi um ano de grande importância para a Instituição, pois nele ocorreu a Renovação do Credenciamento do Centro Universitário de Brusque pelo prazo de seis anos, prazo esse que, se de um lado reitera a credibilidade conquistada pela Instituição junto ao Conselho Estadual de Educação, de outro acentua a responsabilidade institucional frente ao compromisso de continuar a oferecer um ensino de qualidade para Brusque e região.

Todas as conquistas aqui relatadas são frutos do empenho, dedicação e da força da comunidade universitária composta pela administração superior, coordenadores de cursos, docentes, discentes, técnicos-administrativos, enfim, de uma equipe que acredita nos ideais propostos por nossa missão institucional.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

Sabemos que somente com o empenho diário de cada um de nós para estar à altura dos desafios com os quais continuamente nos deparamos será possível escrever as próximas páginas de nossa história de sucesso.

Prof^a. Maria de Lourdes Busnardo Tridapalli
Presidente da FEBE e Reitora da Unifebe



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO

No exercício de 2008, no âmbito da Administração, a Fundação Educacional de Brusque (FEBE) pautou-se pela manutenção das condições operacionais e financeiras da Instituição, baseada nas projeções orçamentárias aprovadas no final do exercício de 2007. Em 2008, o volume de créditos matriculados foi maior do que o previsto no orçamento. Esse fato, aliado à manutenção de medidas de contenção e diminuição de gastos iniciadas no terceiro trimestre de 2007 e a melhoria nos controles internos, fez com que a instituição encerrasse o exercício de 2008 com um *superávit* econômico de R\$ 797,8 mil.

O *superávit* econômico possibilitou à FEBE equilibrar sua situação financeira de curto prazo. Objetivando contribuir para a manutenção do equilíbrio financeiro, uma nova política de cobrança foi adotada pela instituição a partir do ano de 2008. Dessa política resultou um convênio com o Serviço de Proteção ao Crédito (SPC) e a contratação de uma empresa especializada em cobrança. Tais ações destinam-se a reduzir a inadimplência sazonal e efetiva de valores a receber, principalmente a partir do exercício de 2009.

Primando sempre pela transparência na gestão financeira dos recursos da Unifebe, foram mantidas as práticas de elaboração e apresentação de balancetes e relatórios de prestação de contas trimestrais, das demonstrações contábeis anuais e respectivos indicadores econômico-financeiros, bem como do orçamento econômico para 2009, aos Conselhos Administrativo e Curador da FEBE e a elaboração e apresentação, ao Ministério Público, das prestações de contas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2007. Acresceu-se a essas práticas, a execução e o controle do orçamento econômico e de caixa.

Os investimentos realizados pela instituição no ano de 2008 somaram R\$ 211,1 mil. Desse montante, R\$ 94,7 mil foram investidos na aquisição de acervo para a



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

biblioteca acadêmica da Unifebe e o restante, em móveis e utensílios, equipamentos de informática, *softwares*, marcas e patentes e materiais educacionais. Os investimentos em móveis, equipamentos de informática e *softwares*, objetivaram, principalmente, a melhoria na qualidade do processo de ensino-aprendizagem com a criação de “salas ambientes” e do 4º laboratório de informática da Unifebe. Para o ano de 2009 estão previstos investimentos da ordem de 1% da receita líquida para ampliação e atualização do acervo bibliográfico, para atendimento dos cursos.

No que tange ao quadro de técnicos-administrativos, foi iniciado no ano de 2008 o processo de avaliação do desempenho dos mesmos, atendendo assim o disposto no Plano de Carreiras, Cargos e Salários.

Quanto à contratação de professores, após aprovação do novo Regulamento do Processo Seletivo Docente pela Resolução CA nº 18/08, de 28 de maio de 2008, foi lançado o edital para o preenchimento das vagas em aberto do 2º semestre letivo de 2008 e 1º semestre letivo de 2009. Para o segundo semestre letivo de 2008 foram 122 inscritos para 42 disciplinas.

Buscando otimizar os procedimentos de matrícula e atendendo a uma reivindicação dos acadêmicos, foi implantada, em 2008, a matrícula prévia obrigatória *on-line*, consolidando desta forma a integração entre os setores institucionais.

Atendendo a Resolução CEE/SC nº. 107 de 20 de novembro de 2007, efetivou-se a elaboração dos processos de reconhecimento dos cursos de Educação Física – habilitação em bacharelado e do Curso Superior de Tecnologia em Produção Têxtil, além da renovação de reconhecimento do Curso Superior de Tecnologia em Processos Industriais – Eletromecânica.

Em cumprimento de uma determinação legal e acima de tudo para efetivar o projeto educacional da Unifebe, foram aprovados pelo Conselho Universitário (Consuni) e pelo Conselho Administrativo (CA), o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), documentos que passam a nortear as ações pedagógicas e administrativas da Unifebe.

No mês de agosto a Unifebe comemorou 35 anos de fundação e cinco anos de credenciamento como Centro Universitário. Para celebrar a data, foram promovidas várias atividades durante todo o mês de agosto, destacando-se entre elas, a concessão de títulos honoríficos àqueles que contribuíram significativamente para o desenvolvimento da instituição e dado à Biblioteca o nome do idealizador da Unifebe, Pe. Orlando Maria Murphy.

Outro momento que marcou o ano de 2008, foi a Renovação do Credenciamento do Centro Universitário de Brusque (Unifebe). Nos dias 25 e 26 de setembro a instituição recebeu a comissão de verificação *in loco*, que deu parecer favorável à renovação do credenciamento da Unifebe, sendo que o Conselho Estadual de Educação, através do parecer n°. 405 e da Resolução n°. 167 homologou a decisão dos avaliadores concedendo a renovação do credenciamento pelo prazo de seis anos a contar do dia 16 de dezembro de 2008, data em que foi publicado o Decreto Estadual n°. 2.029.

DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO

Em 2008, foram mantidas discussões permanentes sobre o lançamento de novos cursos de graduação e de pós-graduação, visando à ampliação da oferta de cursos e de vagas na instituição. Foi autorizada pela Resolução CC n°. 06/08, de 01 outubro de 2008 a criação do curso de Engenharia de Produção, para ser oferecido a partir do primeiro semestre de 2009. Da mesma maneira, buscando atender à demanda de candidatos interessados nos cursos de Administração e Engenharia de Produção ampliou-se a oferta de vagas dos referidos cursos.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

Na continuidade dessas discussões e enquanto instituição comunitária e comprometida com o desenvolvimento de Brusque e região, a Unifebe iniciou igualmente a negociação de um convênio com a Prefeitura Municipal de São João Batista, para oferecer os cursos de Pedagogia e Tecnologia em Gestão Empresarial, naquela cidade, com início previsto para o mês de abril de 2009.

Considerando que os cursos de pós-graduação possibilitam a atualização do conhecimento e o aperfeiçoamento para uma atuação profissional com foco na inovação, abrindo possibilidades para novos avanços profissionais e contribuindo dessa forma, para o desenvolvimento sócio-econômico regional, foi aprovado pelo Conselho Administrativo através da Resolução nº. 30/08, de 03 de setembro de 2008, o Regulamento da Pós-Graduação da Unifebe, buscando assim estabelecer parâmetros internos para o oferecimento dos cursos de especialização *lato sensu*.

Em 18 de junho de 2008, ocorreu o lançamento do Portal do Egresso, que pretende estabelecer um vínculo permanente entre a instituição e seus ex-alunos, permitindo o acompanhamento destes no mercado de trabalho e possibilitando oportunidades para a continuidade nos estudos através de cursos de pós-graduação e extensão.

A preocupação com a manutenção da qualidade do ensino, levou à aprovação do novo Regulamento de Estágio Supervisionado do Curso de Pedagogia e do Curso de Educação Física, através das Resoluções Consuni nº. 31/08, de 08 de outubro de 2008 e 02/08, de 13 de fevereiro de 2008, respectivamente.

Em consonância com as Novas Diretrizes Curriculares Nacionais, foram aprovadas novas matrizes curriculares para os cursos de Pedagogia, Ciências Contábeis e Sistemas de Informação.

Em virtude das alterações das matrizes curriculares, aprovadas nos anos de 2007 e 2008, os colegiados dos cursos realizaram a revisão dos ementários das diferentes disciplinas. Assim, foram homologadas pelo Consuni, as alterações dos



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

ementários das disciplinas dos cursos de Design de Moda, Pedagogia, Sistemas de Informação e Administração.

Também no âmbito do Consuni, foi aprovada a oferta de disciplinas na modalidade semi-presencial para os cursos de graduação através da Resolução nº. 33/08, de 22 de outubro de 2008.

Enquanto eixo norteador da tomada de decisão para a gestão administrativa, a Avaliação Institucional buscou em 2008, consolidar a quase totalidade do conjunto de suas dimensões. Com base nos resultados obtidos, foi possível elaborar um diagnóstico geral da instituição, traçando metas e ações a serem desencadeadas.

A Formação Continuada dos Docentes e Técnicos-Administrativos que é oferecida anualmente, vem se concretizando como uma das ações essenciais à melhoria da qualidade de ensino. No ano de 2008, foram abordadas diversas temáticas, destacando-se dentre elas: “ Projeto Pedagógico Institucional”, “O Significado da Aprendizagem”, “Qualidade no Atendimento e Relações Humanas”, “Currículo na Contemporaneidade” e “Flexibilização Curricular”.

A indissociabilidade entre o ensino, iniciação científica e extensão vem se fortalecendo sempre mais, podendo ser observados seus reflexos nos eventos institucionais, que contam com a participação efetiva de toda a comunidade acadêmica.

Alguns eventos institucionais como o “Unifebe na Comunidade”, realizado no período de 16 a 19 de setembro, aproximaram ainda mais a comunidade interna da instituição da comunidade externa, local e regional. Na ocasião, foram oferecidas oficinas, palestras e outras atividades educativas para 1383 estudantes, oriundos dos municípios de: Brusque, Botuverá, Camboriú, São João Batista, Tijucas, Guabiruba, Canelinha e Nova Trento.

As atividades permitiram que os alunos do ensino médio do município e da região conhecessem a Unifebe e seus cursos de graduação, possibilitando aos



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

mesmos a reflexão sobre suas aptidões pessoais e questões relacionadas com seu futuro profissional.

Outro evento bastante significativo para a Unifebe foi o Encontro de Ensino, Pesquisa e Extensão (Enpex), realizado no dia 22 de outubro de 2008, que contou com a participação de 836 acadêmicos da região. Foram apresentados 97 trabalhos na modalidade de comunicação oral e visual nas áreas de conhecimento em que a Instituição atua.

No que se refere às atividades de iniciação científica desenvolvidas em 2008, destacamos a participação de docentes e acadêmicos em: projetos de iniciação científica, sendo que foram realizados 21 projetos com recursos da Bolsa Artigo 170 e 09 com recursos da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Santa Catarina (Fapesc). Nesse sentido, destaca-se a publicação da 6ª Edição da Revista da Unifebe, que além da contribuição advinda dos professores da casa, contou também com a participação de colaboradores externos.

As ações de extensão da Unifebe estão pautadas na perspectiva de que estas ações são uma via de mão dupla, ou seja, a extensão pode ser um espaço de troca, em que a Instituição intervém, e pode refletir sobre as questões levantadas pela comunidade. As atividades de extensão na qualificação do ensino ganham sentido quando contribuem para a formação crítica do acadêmico, possibilitando que este amplie seus conhecimentos, interferindo e modificando a realidade social em que está inserido.

Quanto às ações de extensão, ressaltamos a participação de docentes e acadêmicos nos eventos e atividades de extensão: Mostra de Talentos; Semanas de Estudo; exposições e oficinas temáticas sobre o Modernismo em Santa Catarina e Franklin Cascaes; Aniversário da Unifebe; Aniversário do Município de Brusque; Dia Mundial da Água; Seminário de Adoção de Brusque; Unifebe na Comunidade; Serviço de Orientação e Assistência ao Estudante (Soae); Curso de Extensão Vida Ativa;



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

Palestra “Como manter seu coração saudável”; Portal dos Egressos; Semana das Profissões, na escola Frei Godofredo em Gaspar; Natal Solidário Unifebe; Projetos Sociais (vinculados à Bolsa de Estudos com recursos do Artigo 170); II Mostra de Extensão da Unifebe no Encontro de Ensino, Pesquisa e Extensão (Enpex); Incubadora de Base Tecnológica.

Com o objetivo de promover e divulgar a diversidade artística da comunidade acadêmica da Unifebe, buscando o desenvolvimento da expressividade, interpretação, musicalidade e produção literária, a Instituição realizou no dia 16 de abril de 2008, a V Mostra de Talentos da Unifebe, participando da mesma, acadêmicos dos cursos de Letras, Pedagogia, Sistemas de Informação, Administração, Tecnologia em Produção Têxtil e egressos, com as seguintes modalidades de apresentações: teatro, dança, poesia e música.

Por meio das atividades do Serviço de Orientação e Atendimento aos Estudantes (Soae) foram realizados os processos seletivos para bolsas de estudo do art.170, um recurso do Governo Estadual, no qual 245 acadêmicos foram contemplados no primeiro semestre de 2008 com bolsas de estudo entre 50% e 100% no valor de suas mensalidades e 272 acadêmicos foram contemplados no segundo semestre de 2008 com bolsas de estudo entre 30% e 100% no valor de suas mensalidades. Os acadêmicos contemplados puderam realizar as atividades sociais e de caráter educativo nos seguintes projetos sociais e de extensão: “A Solidariedade está no Sangue”; “A Universidade e a Terceira Idade Compartilhando Saberes”; “Comunidade Segura”; “Escola Aberta à Cultura e Cidadania”; “Escolas Ativas e Bem Informadas”; “Operação Alerta Vermelho”; “Pedágio Parceira – A Unifebe com Você”; “Unifebe em Sábados de Lazer”.

Através do Banco de Dados Empregos / Estágios, foram divulgadas aos acadêmicos 703 vagas de emprego e 253 vagas de estágio durante o ano, estreitando a relação entre acadêmicos e mercado de trabalho.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2008

Cabe ressaltar também a concessão de bolsas de estudo para os docentes da Unifebe. A Bolsa é concedida para custear mensalidades em cursos de mestrado e doutorado. Este benefício configura-se como incentivo da Instituição para a qualificação do corpo docente. No ano de 2008 foram concedidas 2 Bolsas, beneficiando docentes em cursos de mestrado e doutorado.

As metas para 2009 estão relacionadas com os desafios dos eixos norteadores do PDI e do PPI da Unifebe, ampliando a articulação das atividades de ensino, iniciação científica e extensão e compatibilizando-as com a missão, o perfil profissiográfico e a matriz curricular dos cursos de graduação. Além disso, as metas de 2009 contemplam ações para a consolidação da cultura dos cursos de pós-graduação como continuidade do ensino de graduação, na perspectiva de formação continuada para os egressos e para a comunidade em geral, buscando o desenvolvimento de estratégias que propiciem melhores condições de atuação profissional.