

**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE - FEBE
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE - UNIFEBE**

RELATÓRIO DE GESTÃO - 2011

**BRUSQUE (SC)
FEVEREIRO DE 2012**



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

APRESENTAÇÃO

O relatório demonstrado a seguir tem o objetivo de apresentar de forma breve, o trabalho realizado ao longo do ano de 2011 no Centro Universitário de Brusque (UNIFEBE).

O ano de 2011 foi marcado pela posse da nova gestão da UNIFEBE que traçou diversas metas a serem implantadas no âmbito do ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa e extensão.

Foram inúmeras as ações desenvolvidas que resultaram na melhoria dos serviços oferecidos pela UNIFEBE, beneficiando a comunidade interna e externa local e regional.

Por meio das metas estabelecidas e ações concretizadas a UNIFEBE vem reafirmando sua missão de atuar no Ensino Superior pautado em uma perspectiva humanista e comprometido com o desenvolvimento que promova a qualidade de vida na sociedade.

É a perspectiva humanista presente na missão da UNIFEBE que norteia o desenvolvimento integral dos acadêmicos, assegurando na aprendizagem do conhecimento uma mudança atitudinal que envolva o ser estético, artístico, ético, político, social e cultural, possibilitando aos acadêmicos serem verdadeiros agentes transformadores da sociedade onde estão inseridos.

O ano também foi marcado por significativos avanços em diversos segmentos da UNIFEBE, principalmente no que se refere ao ensino, pesquisa e extensão, gestão de pessoas, comunicação com a sociedade, infraestrutura e tecnologia.

No âmbito do ensino de graduação foram desencadeadas ações voltadas à melhoria da qualidade de ensino, por meio da revisão e alteração de documentos norteadores das atividades de cursos, como regulamentos, planos de ensino, matrizes curriculares, dentre outros.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

Foi criada uma equipe de desenvolvimento institucional com o objetivo de tratar dos seguintes assuntos: egressos, elaboração de projetos para captação de novos recursos financeiros, ENADE, internacionalização, relações com o mercado e sustentabilidade, além de auxiliar os coordenadores de curso no desenvolvimento de ações pedagógicas, com vistas à qualificação do ensino.

Outra importante conquista alcançada pela UNIFEBE no ano de 2011 foi a criação de seis novos cursos de graduação, para serem ofertados a partir do primeiro semestre de 2012. Os novos cursos de bacharelado em Arquitetura e Urbanismo, Engenharia Civil e Psicologia; e tecnólogos em Design Gráfico, Redes de Computadores e Sistemas para Internet vem a fortalecer o compromisso da Instituição com o desenvolvimento de Brusque e região, e reforçar sua inserção nas áreas das engenharias e ciências da saúde.

Na pós-graduação, além dos cursos já tradicionalmente ofertados, a Instituição firmou parceria com o Instituto Valor Humano, com o objetivo de ampliar e diversificar a oferta, possibilitando aos egressos se especializarem em áreas afins a sua graduação.

A pesquisa da UNIFEBE, comprometida com a iniciação científica, desenvolveu durante o ano de 2011 ações, destacando-se a ampliação de participantes internos e externos no Encontro de Ensino, Pesquisa e Extensão e na nova dinâmica dada ao evento, o incentivo a publicações de artigos de professores e alunos, o apoio a divulgação do lançamento de livros de professores, e a publicação da Revista da UNIFEBE (impresa e eletrônica).

Em 2011 a UNIFEBE esteve ainda mais próxima da comunidade de Brusque e região, através das ações de extensão que se focaram em temáticas voltadas a educação, justiça, saúde, entre outras.

Buscando promover a difusão cultural no meio acadêmico foram firmadas parcerias com o SESC e a Fundação Cultural de Brusque, que culminaram em diversas



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

manifestações realizadas na Instituição durante todo o ano letivo, tais como exposições, palestras, teatros, apresentações culturais, dentre outras.

Um dos pilares norteadores da nova gestão da UNIFEBE é a valorização das pessoas que atuam na Instituição. Foram realizados investimentos na qualificação profissional do corpo técnico-administrativo, através da participação constante em cursos de capacitação. Com relação à qualificação dos docentes, iniciaram-se discussões para oferecer cursos de pós-graduação *strictu sensu*, através de parcerias com outras universidades.

Outro aspecto que merece destaque é a alteração do plano de saúde dos técnico-administrativos, ampliando os benefícios e a cobertura do oferecido anteriormente, o que proporcionou mais segurança e qualidade de vida aos funcionários.

Ainda pensando na qualidade de vida dos funcionários, a partir do segundo semestre, foram oferecidas semanalmente atividades de ginástica laboral, buscando prevenir doenças vinculadas ao trabalho.

Foi também implantado o Projeto UNIFEBE Integração, que tem por objetivo promover momentos de descontração e integração entre os funcionários, melhorando o clima organizacional.

Uma das principais preocupações da gestão em 2011 foi melhorar a comunicação com a sociedade, através da intensificação da presença da UNIFEBE nos mais diferentes setores da sociedade. A conquista de representação em diferentes conselhos, associações e comissões em âmbito municipal e estadual também tem sido de extrema importância para projetar a Instituição como uma universidade preocupada com a comunidade em que está inserida.

Visitas realizadas a empresas e ao setor público, e ainda a participação em eventos, demonstraram que a Instituição está aberta à comunidade para estabelecer parcerias e contribuir com o seu desenvolvimento.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

A UNIFEBE também passou a integrar a Câmara de Comércio e Indústria Brasil - Alemanha (Deutsch - Brasilianische Industrie - und Handelskammer) e fundou o Lions Club Universitário UNIFEBE.

O Jornal da UNIFEBE também passou por significativas mudanças, principalmente em seu leiaute, se tornando mais próximo do seu leitor através de uma nova linguagem visual e gráfica.

Com relação à infraestrutura e tecnologia foram realizados investimentos na aquisição de 30 novos computadores de última geração para o Laboratório de Informática I, que permitirá a utilização de softwares mais complexos pelos cursos de graduação.

Para fazer melhor uso da tecnologia da informação foi implantada a ferramenta Business Intelligence com capacidade de auxiliar na gestão financeira e na tomada de decisões estratégicas.

Foi inaugurado o Laboratório de Ensaios e Desenvolvimento de Produtos da UNIFEBE, que conta com equipamentos modernos e de ponta, permitindo além da qualificação do ensino, a prestação de serviços a empresas da região, através da análise e ensaios de produtos, bem como emissão de laudos técnicos.

Por meio de doação feita pela empresa Irmãos Fischer S.A. foi inaugurada a Casa Laboratório Sustentável da UNIFEBE, que se constituirá em centro de pesquisa e laboratório modelo de sustentabilidade utilizado nos cursos de Engenharia Civil, Engenharia de Produção e Arquitetura e Urbanismo.

Os Conselhos da Instituição aprovaram a aquisição de um terreno que confronta com os fundos da UNIFEBE, permitindo que possa ser criada uma nova saída do estacionamento.

Preocupada com o bem-estar das pessoas que estudam, trabalham, ou visitam a Instituição, foi firmado convênio com a Unimed, para que as situações de emergência



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

ocorridas no interior da universidade sejam atendidas por uma UTI Móvel, através do serviço SOS Unimed.

Na área econômico-financeira, a transparência da gestão frente aos seus órgãos de controle interno e externo, bem como o controle de seus recursos financeiros, com austeridade e zelo, são marcas deixadas como diretrizes a serem seguidas por todos os gestores.

Ressalta-se que todas as ações desenvolvidas ao longo de 2011 somente foram possíveis graças ao empenho e profissionalismo de toda a comunidade acadêmica, que trabalha em prol do crescimento da UNIFEBE.

Prof. Günther Lothar Pertschy

Presidente da Fundação Educacional de Brusque (FEBE)

Reitor do Centro Universitário de Brusque (UNIFEBE)



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO

No ano de 2011 a Fundação Educacional de Brusque – FEBE apresentou *déficit* econômico de R\$ 1,8 milhão. Além da provisão de despesas com reclamações trabalhistas, que somaram R\$ 596 mil, outros fatores não previstos na elaboração do orçamento anual de 2011 impactaram esse resultado, como por exemplo:

- a) Menor quantidade de créditos matriculada aliada a maior quantidade de turmas de alunos resultando em uma relação desfavorável de custo *versus* receita;
- b) Reajuste salarial para os professores além do previsto, decorrente de convenção coletiva do trabalho;
- c) Aumento nas despesas com pessoal por conta da elaboração de projetos institucionais;
- d) Aumento nas despesas com propaganda e publicidade em virtude do lançamento de novos cursos;
- e) Aumento das despesas financeiras decorrente da necessidade de capital de giro.

Além do *déficit* econômico registrado em 2011, o aumento na inadimplência e os investimentos em acervo bibliográfico, móveis, equipamentos, construção em andamento e materiais educacionais, que somados totalizaram R\$ 725 mil, fizeram com que a instituição tivesse de recorrer a empréstimos junto a instituições financeiras para financiar sua atividade operacional.

. Durante o ano de 2011 a FEBE também quitou R\$ 360 mil de financiamentos anteriores obtidos para investimento na construção do Bloco C da Unifebe e na aquisição de um gerador de energia elétrica. A instituição encerrou o ano de 2011 com R\$ 1,1 milhão de empréstimo de curto prazo, com vencimento até o final de 2012 e R\$ 742 mil de empréstimo de longo prazo, com vencimento a partir de 2013.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

Primando sempre pela transparência na gestão financeira dos recursos da instituição, foram elaborados e apresentados aos conselhos, Administrativo e Curador da FEBE, trimestralmente, balancetes e relatórios de prestação de contas. No início de 2011 apresentaram-se as demonstrações contábeis do exercício de 2010 e respectivos indicadores econômico-financeiros, e no final de 2011 o orçamento econômico para o exercício de 2012. Além disso, foram elaboradas e apresentadas, ao Ministério Público, as prestações de contas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2010 e orçamento econômico previsto para o exercício de 2012.

No que diz respeito à gestão do pessoal técnico-administrativo, foram realizados treinamentos externos e internos bem como a Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho - SIPAT, sob a responsabilidade da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes – CIPA, na qual foram realizadas palestras e ações preventivas de saúde sobre diversos temas, como prevenção de incêndios, alimentação saudável e depressão.

Para o exercício de 2012 serão envidados esforços para o efetivo controle das despesas da instituição visando à redução do endividamento oneroso de curto prazo da Fundação com base na proposta orçamentária aprovada para o referido exercício. Também estão previstos para o ano de 2012, investimentos em laboratórios para cursos de graduação, que deverão prioritariamente ser financiados com recursos de longo prazo, além de investimento em titulação de docentes.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

DESENVOLVIMENTO DO ENSINO

Atenta às Diretrizes Curriculares Nacionais, às condições fixadas pelo Ministério da Educação e pelo Conselho Nacional de Educação, bem como pelo Conselho Estadual de Educação, a Unifebe buscou promover ações que propugnassem pela melhoria da qualidade do processo ensino-aprendizagem em todos seus cursos de graduação no decorrer do ano de 2011.

Neste período foram aprovadas junto ao Conselho Universitário – Consuni alterações nos ementários e nas matrizes curriculares dos vários cursos de Graduação da Unifebe.

Conjuntamente com setor de Desenvolvimento foram criados seis novos cursos de graduação, sendo eles: Arquitetura e Urbanismo, Engenharia Civil, Psicologia, Tecnologia em Design Gráfico, Tecnologia em Redes de Computadores e Tecnologia em Sistemas para a Internet.

Foi adequada a nomenclatura do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Empresarial ao Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia do MEC, passando a ser denominado “Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais” e em 07 de outubro de 2011, aconteceu o processo de Renovação de Reconhecimento do Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais.

Ao longo do ano de 2011, foram credenciados 45 docentes que foram selecionados nos Processos Seletivos Docentes 2009.1, 2009.2 e 2010.1 e cumpriram o Regime Especial de Acompanhamento, com avaliação satisfatória.

Com o apoio da Reitoria, das coordenações de curso, da Assessoria de Desenvolvimento e de uma Equipe Interdisciplinar foi possível dar um novo enfoque para as ações de ensino que contemplassem o Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade). O Enade 2011 foi realizado no dia 06 de novembro e contou com a participação dos acadêmicos dos cursos de: Educação Física, Pedagogia e Sistemas



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

de Informação . Além dos estudantes desses cursos, também foram inscritos alunos de outros cursos que não haviam realizado a prova nas edições anteriores do Enade.

Foi aprovado junto ao Conselho Universitário (Consuni), o Regulamento das Atividades Complementares dos Cursos de: Administração, Ciências Contábeis, Engenharia de Produção, Sistemas de Informação e Tecnologia em Logística. Também foi aprovado o Regulamento das Atividades Acadêmico-Científico-Culturais do curso de Educação Física

A partir do segundo semestre letivo de 2011 foi implantado o Diário de Classe – Eletrônico. Para capacitar os docentes no uso da nova ferramenta, foram oferecidas diversas oficinas, nos meses de junho, julho e agosto.

Destacam-se a seguir alguns eventos que foram realizados no decorrer do ano letivo de 2011 e tiveram importante impacto na formação cidadã de nossos acadêmicos e da comunidade participante:

No dia 24 de maio foi realizada uma oficina sobre contação de histórias. Com violão, desenhos e um repertório de dicas para ser cativante no momento de contar uma história, o palestrante Emiliano Daniel de Souza falou da magia e encanto por trás de uma narrativa. O evento foi realizado no Auditório do Bloco C da Instituição, e contou com a presença de acadêmicos, professores e membros da comunidade. O propósito da atividade foi estimular a capacidade de imaginação, além de transformar a contação de histórias em um elemento agregador no processo cognitivo.

Em junho, os professores Ricardo Vianna Hoffmann e Luiz Elias Valle foram os organizadores do Debate “Imprensa e Direito” que contou com a participação de advogados, empresários de comunicação e apresentador de Rádio e TV e discutiu a liberdade de imprensa. O debate durou mais de duas horas e teve como origem uma petição apresentada pelos acadêmicos do curso de Direito Amanda Paloschi, Karin Rodrigues e Lucas André Tachini abordando o filme "O Povo Contra Larry Flynt", que trata do homem que tornou a pornografia explícita de sua revista, Hustler, nos anos 70.



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

Apesar de ter construído um império, enfrentou batalhas judiciais e um atentado que o deixou paraplégico. Para o organizador do debate, Ricardo Vianna Hoffmann, o evento envolveu a questões pedagógicas e sociais, como o direito à liberdade, expressão e personalidade do indivíduo, trazendo reflexão sobre o tema.

Em 22 de junho, a Unifebe sediou o debate "Drogas: combater ou legalizar?", realizado em parceria com o Conselho Municipal Antidrogas (Comad), no do Auditório do Bloco C da Unifebe. Participaram do debate profissionais da saúde, da segurança pública, ex-usuário e administrador de uma casa de recuperação de Gaspar.

De 2 a 4 de setembro, foi realizado o Curso de Capacitação em Arbitragem Básica de Atletismo. Uma parceria entre a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional de Brusque, o Centro Universitário de Brusque e a Federação Catarinense de Atletismo. O objetivo da capacitação foi prover os professores com as novas regras da modalidade de atletismo, contribuindo para o desenvolvimento das ações diárias nas escolas. Outra meta é formar, por meio de avaliações, profissionais para compor a equipe de arbitragem da Federação Catarinense.

No período de 24 e 28 de outubro, foi realizado o seminário temático "Brusque: um mosaico de culturas e histórias", composto por palestras e mesas-redondas. O Seminário foi gratuito e aberto à comunidade e propôs discutir o processo de construção documental a partir de histórias de vida de pessoas comuns, elaboradas conforme suas lembranças e memórias.

Em 05 de novembro, foi realizado o curso gratuito de Direito Público Municipal aberto à comunidade acadêmica e comunidade local. Ganharam destaque no curso os seguintes assuntos: "A Procuradoria Geral do Município de Brusque, sob a perspectiva dos princípios constitucionais", "Uma visão geral sobre as modalidades licitatórias à luz da prática da prefeitura de Brusque" e os "Desafios das Fundações Municipais do Meio Ambiente". Participam das palestras o procurador-geral do município, Elton Riffel, que



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

também é professor da Unifebe, o diretor de Licitações de Brusque, Rafael Luiz Pinto, e o coordenador da Procuradoria Geral do Município, Joel Eyroff.

De 21 a 25 de novembro a Unifebe realizou a Semana Nacional da Consciência Negra, para lembrar a data em que morreu Zumbi, líder do Quilombo dos Palmares. Por meio de palestras, debates, rodada de capoeira e lançamento de livro, a instituição propôs momentos de reflexões sobre a diversidade étnico-racial no Brasil, com o olhar voltado à trajetória histórica do país. A Semana da Consciência Negra enalteceu o respeito ao negro enquanto pessoas humanas, além de discutir e trabalhar para conscientizar as pessoas da importância da raça negra e de sua cultura na formação do povo brasileiro e da cultura do nosso país.

DESENVOLVIMENTO DA PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E EXTENSÃO

A Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão busca a cada ano ampliar suas atividades afins por meio da articulação entre Ensino, Iniciação Científica e Extensão. A indissociabilidade entre essas três dimensões permite contribuir para o desenvolvimento local e regional e conseqüentemente para a melhoria da qualidade de vida da sociedade.

No ano de 2011 foram abertas inscrições para os seguintes cursos de pós-graduação *lato sensu* em parceria com o Instituto de Ensino e Pesquisa Valor Humano:

	Curso de Especialização	Período de Inscrição	Parceria
1	Gestão de Negócios	12/2011 a 03/2012	Instituto Valor Humano
2	Gestão Estratégica de Pessoas	12/2011 a 03/2013	Instituto Valor Humano
3	Moda: Processo e Produção	12/2011 a 03/2013	-----



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

Comprometida em cumprir os princípios expressos em sua missão a Unifebe busca constantemente a promoção de ações de iniciação científica como ação educativa e promotora de construção e reconstrução do conhecimento. No ano de 2011 foram aprovados e executados 26 projetos de iniciação científica.

A Revista da Unifebe é uma publicação semestral do Centro Universitário de Brusque - Unifebe, sendo um periódico impresso e eletrônico de caráter multidisciplinar, e tem o objetivo de divulgar artigos acadêmico-científicos de pesquisadores vinculados a Unifebe e a outras instituições. No ano de 2011 a Revista da Unifebe (versão impressa e eletrônica) recebeu 61 artigos e destes, 26 foram publicados.

O Encontro de Ensino, Iniciação Científica e Extensão - ENPEX realizou em 2011 a X Jornada de Iniciação Científica e V Mostra de Extensão, com o tema: "Unifebe: a universidade comunitária contribuindo para o desenvolvimento regional" teve a participação de 861 pessoas. Foram oferecidas cinco oficinas que contaram com a participação de 82 pessoas. O ENPEX recebeu 125 trabalhos para serem apresentados nas modalidades visual e oral.

Em 2011 foram oferecidos pela Unifebe 2 (dois) cursos de nivelamento e 15 (quinze) cursos de extensão.

Para o público de meia e terceira idade que tenha interesse em retomar sua formação, estar atualizado em relação ao contexto atual e desenvolver competências e habilidades em várias áreas do conhecimento, a Unifebe oferece semestralmente o Curso Vida Ativa. Em 2011 houve a participação de 25 pessoas.

Em consonância com a missão institucional, a Unifebe procura constantemente ampliar as atividades de extensão em Brusque e região por meio da identificação das principais demandas sociais. No ano de 2011 foram realizados vários eventos e atividades de extensão dos quais participaram aproximadamente 1600 acadêmicos.

Durante o evento Unifebe na Comunidade, a instituição contou com o apoio de cerca de 30 professores e funcionários técnico-administrativos e aproximadamente 60



**FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE (FEBE)
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE)**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

acadêmicos. Foram realizados atendimentos jurídicos, avaliações de saúde, recreação, atividades esportivas, distribuição de mudas de plantas nativas, apresentação cultural, palestras e oficinas que beneficiaram em torno de 500 pessoas.

Na 8ª Mostra de Talentos da Unifebe foram realizadas 13 apresentações e houve a participação de 22 expositores. O público que prestigiou o evento foi de 150 pessoas.

No mês de outubro a Unifebe recebeu cerca de 2000 alunos de escolas públicas e particulares de Brusque e região para o UP – Unifebe Profissões. Nesta oportunidade, os estudantes de Ensino Médio puderam esclarecer suas dúvidas sobre o ensino superior, a escolha de profissões e as tendências de mercado.

No Natal Solidário da Unifebe, evento que beneficia crianças carentes de Brusque e região, houve a participação de 529 crianças de 14 escolas da rede pública municipal e estadual.

O projeto Unifebe em Sábados de Lazer foi realizado em 8 comunidades de Brusque e região e contemplou cerca de 1.500 crianças e adolescentes.

No período de 08 a 13 de Novembro de 2011 foi realizado no município de Brusque a Feira de Tecnologia da Construção Civil – Fairtec, sendo que a Unifebe participou do evento com um stand institucional que contou com a participação do Reitor, Pró-Reitores, Coordenadores de cursos e equipe de recepcionistas. Foram oferecidas, ainda, palestras e workshop ao público presente.

Por meio das atividades do Serviço de Orientação e Atendimento aos Estudantes (Soae) foram realizados os processos seletivos para bolsas de estudo e pesquisa (Art. 170) bem como diversas outras atividades de apoio ao estudante.