



**Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão - Proppex**

**Curso de Pós-Graduação - Lato Sensu  
Especialização em Engenharia de Produção**

Brusque, abril/2012.

# Sumário

## Conteúdo

1	Identificação do Curso.....	4
1.1	Nome do Curso: .....	4
1.2	Área do Conhecimento e Unidade Responsável.....	4
1.3	Coordenação do Curso.....	4
	<u>O curso será coordenado pelo Prof. Rodrigo Sousa Alves Mundim, mestre em Turismo e Hotelaria pela Universidade do Vale do Itajaí (UNIVALI) e graduado em Administração pela Universidade Federal de Santa Catarina. Sua experiência profissional abrange as áreas Financeira (Revista Negócios/Uberlândia – MG) e de Marketing (Marisol S.A/Jaraguá do Sul – SC). O Prof Rodrigo é docente em cursos de Pós-Graduação, Graduação e Técnico desde 2001, atuando em instituições como Centro Universitário de Brusque/Unifebe, Senac/Blumenau, Fundação Universidade Regional de Blumenau/Furb, Sociedade Educacional de Santa Catarina/Sociesc e Sociedade Educacional do Vale do Itajaí Mirim – Assevim – Brusque / SC. ....</u>	6
2	Caracterização do Curso.....	6
2.1	Período de Realização(previsão).....	6
	Início: 27/07/2012 – Término: 02/11/2013.....	6
	Turno: Noturno, Matutino e Vespertino.....	6
2.2	Carga Horária: .....	6
	390 horas .....	6
	<u>As aulas serão quinzenais, sendo: sextas-feiras das 19:00 às 22:30 e aos Sábados das 08:00 às 12:00 e das 13:30 às 17:30.....</u>	6
2.3	Base Legal do Curso.....	6
2.4	Autorização do Curso.....	7
2.5	Oferta do curso:.....	7
2.6	Número de Vagas.....	7
2.7	Clientela / Público Alvo.....	7
	<u>Constitui-se público alvo do curso os profissionais das áreas de Engenharia, Tecnologias, Economia, Administração, Ciências Contábeis, Informática e graduados com comprovada atuação nas áreas a que se destina o curso.....</u>	7
3	Justificativa e Objetivos do Curso.....	8
3.1	Justificativa.....	9
	<u>A Unifebe propõe o Curso de Pós-Graduação em Engenharia da Produção, que tem como foco a formação de profissionais habilitados a identificar, formular e solucionar problemas ligados às atividades de projeto, operação e gerenciamento do trabalho e de sistemas de produção de bens e serviços, considerando seus aspectos econômicos, sociais e ambientais adequados às atuais exigências do mercado e da sociedade como um todo. O desenvolvimento regional, não somente o desenvolvimento do capital econômico, mas também das competências humanas e do capital social como: confiança, cooperação e participação.....</u>	9
3.2	Objetivos.....	9

3.2.1 Objetivo Geral:.....	9
<u>O Curso de Especialização “Lato Sensu” em Engenharia de Produção têm por objetivo ampliar a competência gerencial do profissional, estruturados em disciplinas técnicas, comportamentais e gerenciais. Fornece os elementos de capacitação para gerenciamento dos recursos produtivos de empresas industriais e de serviços dentro dos padrões mais atuais de produtividade e qualidade. Currículo atualizado, com ementas voltadas ao atendimento das expectativas de mercado e de pesquisa.....</u>	9
3.2.1 Objetivos Específicos: .....	10
<u>Desenvolver e aprofundar tópicos específicos da Produção, já verificados no nível de graduação:.....</u>	10
<u>Desenvolver estudos sobre as mais recentes teses da área de Produção, com base no aprofundamento teórico e nas observações de campo:.....</u>	10
<u>Dinamizar um intercâmbio de conhecimentos tecnológicos com as organizações empresariais que patrocinam ou apresentam os alunos deste curso:.....</u>	10
<u>Constituir, o referido curso, num espaço propício à discussão, à análise e reflexão de questões pertinentes à produtividade e à qualidade:.....</u>	10
<u>Orientar a metodologia de ensino das disciplinas vinculadas à área de Produção (fundamentação teórica, atuação didática, técnicas e avaliação do ensino); e.....</u>	10
<u>Ampliar a capacidade técnica e gerencial dos profissionais que trabalham direta ou indiretamente na área, oferecendo-lhes a oportunidade de aprofundar conhecimentos e/ou adquirir novas competências no campo da Gestão da Produtividade em geral, e na Engenharia de Produção em particular.....</u>	10
4 Estrutura e Funcionamento do Curso.....	11
4.1 Matriz Curricular.....	11
4.2 Ementa e Referência básica das disciplinas:.....	13
4.2.1 Dados relativos ao Corpo Docente e ao Coordenador do Curso.....	18
4.3 Dados Estatísticos do Corpo Docente:.....	22
4.4 Metodologia de Ensino.....	20
a) Critérios para aprovação nas disciplinas.....	20
b) Avaliação Final: TCC (Artigo Científico).....	21
c) Recursos físicos e materiais a serem utilizados:.....	21
d) Processo Seletivo.....	22
<u>Inscrição para seleção: a seleção será feita pela média geral do histórico escolar do ensino médio. ....</u>	22
<u>Pré-requisitos para ingresso no curso:.....</u>	22
5 Recomendações.....	23

# 1 Identificação do Curso

## 1.1 Nome do Curso:

Especialização em Engenharia de Produção

## 1.2 Área do Conhecimento e Unidade Responsável

Área do conhecimento: Engenharia de Produção

Unidade Responsável: UNIFEBE – Centro Universitário de Brusque

## 1.3 Coordenação do Curso

### 1.3.1. Coordenação FITEJ:

José Luiz Mendes. Atua na área de informática desde 1973. É mestre em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC). É pós-graduado em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC), Centro de Ciências Tecnológicas (CCT). É graduado em Engenharia de Sistemas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Atuou com Analista de Suporte da Unisys em Porto Alegre por 3 anos. Posteriormente atuou por 14 anos no Grupo Empresarial Tupy, tendo atuado nas áreas de Análise de Sistemas, Coordenação de Manutenção de Sistemas, Coordenação de Suporte Técnico, Coordenação de Administração de Dados, Coordenação do Centro de Informações e Gerência de Desenvolvimento de Sistemas. Desenvolveu e implantou uma Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas e Dicionário de Dados, implantou a técnica de Programação Estruturada e

a técnica de Modelagem Conceitual de Dados. Na área de desenvolvimento de sistemas coordenou e desenvolveu projetos na área Comercial, Produção, Finanças e Recursos Humanos. Como consultor independente desenvolveu projetos de Planejamento Estratégico de Informações, Planejamento Estratégico Empresarial, Desenvolvimento de Metodologias e Treinamento entre outros. Participou de aproximadamente 70 de cursos nas áreas de gerência, planejamento estratégico, planejamento de recursos de manufatura, recursos humanos, ensino, e tecnologia da informação, perfazendo aproximadamente 850 horas. Participou de aproximadamente 50 congressos/seminários/simpósios/oficinas e encontros nas áreas de gerência, planejamento estratégico, planejamento de recursos de manufatura, recursos humanos, ensino, e tecnologia da informação, perfazendo aproximadamente 600 horas. Atuou como Professor do Centro de Ciências Tecnológicas (CCT), da UDESC de 1980 a 2007, da Universidade da Região de Joinville (UNIVILLE) de 1991 a 1998. Atua como professor da Associação Catarinense de Ensino desde 1999, e como Consultor Independente atua desde 1990. É professor e coordenador pedagógico do curso de Pós-Graduação em Engenharia de Produção desde 1991. É Gestor Acadêmico do curso de bacharelado em Sistemas de Informação da Associação Catarinense de Ensino desde 2011.

#### 1.3.2 Titulação do Coordenador – FITEJ:

Mestre em Engenharia de Produção

#### 1.3.3 Coordenação – UNIFEBE

O curso será coordenado pelo Prof. Rodrigo Sousa Alves Mundim, mestre em Turismo e Hotelaria pela Universidade do Vale do Itajaí (UNIVALI) e graduado em Administração pela Universidade Federal de Santa Catarina. Sua experiência profissional abrange as áreas Financeira (Revista Negócios/Uberlândia – MG) e de Marketing (Marisol S.A/Jaraguá do Sul – SC). O Prof Rodrigo é docente em cursos de Pós-Graduação, Graduação e Técnico desde 2001, atuando em instituições como Centro Universitário de Brusque/Unifebe, Senac/Blumenau, Fundação Universidade Regional de Blumenau/Furb, Sociedade Educacional de Santa Catarina/Sociesc e Sociedade Educacional do Vale do Itajaí Mirim – Assevim – Brusque / SC.

#### 1.3.4 Titulação do Coordenador – UNIFEBE

Mestre em Turismo e Hotelaria

## **2 Caracterização do Curso**

### **2.1 Período de Realização(previsão)**

Início: 27/07/2012 – Término: 02/11/2013

Turno: Noturno, Matutino e Vespertino

### **2.2 Carga Horária:**

390 horas

As aulas serão quinzenais, sendo: sextas-feiras das 19:00 às 22:30 e aos Sábados das 08:00 às 12:00 e das 13:30 às 17:30

### **2.3 Base Legal do Curso**

- Resolução nº 100, de 22 de novembro de 2011, do Conselho Estadual de Educação do Estado de Santa Catarina (aguardando publicação oficial por

decreto) e/ou pela Resolução do CEE/SC nº 107, de 20 de novembro de 2007 (homologada pelo Decreto Estadual nº 1.97 de 22 de fevereiro de 2008).

- O Certificado do curso será expedido conforme determinações da Resolução do CEE/SC nº 107 e/ou nº 100 do CEE/SC e pelo Regulamento da Pós-Graduação da Unifebe, Resolução CA nº 43/11, de 30 de novembro de 2011.

#### 2.4 Autorização do Curso

Parecer Consuni nº

Resolução CA nº

#### 2.5 Oferta do curso:

( X ) Ocasional

( ) Permanente

#### 2.6 Número de Vagas

40

#### 2.7 Clientela / Público Alvo

**Constitui-se público alvo do curso os profissionais das áreas de Engenharia, Tecnologias, Economia, Administração, Ciências Contábeis, Informática e graduados com comprovada atuação nas áreas a que se destina o curso.**

### **3 Justificativa e Objetivos do Curso**

### 3.1 Justificativa

A Unifebe propõe o Curso de Pós-Graduação em Engenharia da Produção, que tem como foco a formação de profissionais habilitados a identificar, formular e solucionar problemas ligados às atividades de projeto, operação e gerenciamento do trabalho e de sistemas de produção de bens e serviços, considerando seus aspectos econômicos, sociais e ambientais adequados às atuais exigências do mercado e da sociedade como um todo. O desenvolvimento regional, não somente o desenvolvimento do capital econômico, mas também das competências humanas e do capital social como: confiança, cooperação e participação.

### 3.2 Objetivos

#### 3.2.1 Objetivo Geral:

O Curso de Especialização “Lato Sensu” em Engenharia de Produção têm por objetivo ampliar a competência gerencial do profissional, estruturados em disciplinas técnicas, comportamentais e gerenciais. Fornece os elementos de capacitação para gerenciamento dos recursos produtivos de empresas industriais e de serviços dentro dos padrões mais atuais de produtividade e qualidade. Currículo atualizado, com ementas voltadas ao atendimento das expectativas de mercado e de pesquisa.

### 3.2.1 Objetivos Específicos:

- Desenvolver e aprofundar tópicos específicos da Produção, já verificados no nível de graduação;
- Desenvolver estudos sobre as mais recentes teses da área de Produção, com base no aprofundamento teórico e nas observações de campo;
- Dinamizar um intercâmbio de conhecimentos tecnológicos com as organizações empresariais que patrocinam ou apresentam os alunos deste curso;
- Constituir, o referido curso, num espaço propício à discussão, à análise e reflexão de questões pertinentes à produtividade e à qualidade;
- Orientar a metodologia de ensino das disciplinas vinculadas à área de Produção (fundamentação teórica, atuação didática, técnicas e avaliação do ensino);  
e
- Ampliar a capacidade técnica e gerencial dos profissionais que trabalham direta ou indiretamente na área, oferecendo-lhes a oportunidade de aprofundar conhecimentos e/ou adquirir novas competências no campo da Gestão da Produtividade em geral, e na Engenharia de Produção em particular.

## 4 Estrutura e Funcionamento do Curso

### 4.1 Matriz Curricular

<b>Professores</b>	<b>Título / IES</b>	<b>Disciplina</b>	<b>C/H</b>
Carlos Alberto Lessa	Mestre/UFSC	Desenvolvimento Gerencial	30
Cesar Malutta	Doutor/UFSC	Gestão de Custos	30
Cesar Malutta	Doutor/UFSC	Engenharia Econômica	30
Edson Pacheco Paladini	Doutor/UFSC	A Qualidade como Fator de Liderança Estratégica	30
Gerson Volney Lagemann	Mestre/UFSC	Sistemas Avançados de Manufatura	30
Gerson Volney Lagemann	Mestre/UFSC	Sistemas de Produção	30
José Luiz Mendes	Mestre/UFSC	Planejamento e Controle da Produção	45
José Luiz Mendes	Mestre/UFSC	Planejamento Empresarial	30
Luiz Jung	Mestre/UDESC	Gestão Financeira	30
Luiz Veriano Dalla Valentina	Doutor/UFSC	Análise e Melhoria de Processos	15
Ronaldo Valente Canali	Mestre/UFSC	Marketing	30
Silene Seibel	Doutora/UFSC	Tópicos Especiais em Engenharia de Produção	15
Vilson Gruber	Doutor/UFRGS	Gerência de Projetos	30

Luciane Angela Nottar Nesello	Mestre/Unifebe	Metodologia da Pesquisa	15
<b>TOTAL DE HORAS</b>			<b>390</b>

## 4.2 Ementa e Referência básica das disciplinas:

### **DISCIPLINA: A Qualidade como Fator de Liderança Estratégica – 30 h/a**

**Ementa:** A qualidade e seu impacto no cenário macro–econômico. A qualidade como fator de liderança estratégica de organizações e pessoas. Evolução histórica do conceito da qualidade. A gestão operacional da qualidade e suas ferramentas básicas. Os métodos da gestão tática da qualidade. O envolvimento dos recursos humanos no esforço pela qualidade. Características da gestão estratégica da qualidade. Análise de casos práticos de gestão da qualidade em ambientes competitivos.

#### **Bibliografia básica:**

PALADINI, Edson Pacheco. Avaliação Estratégica da Qualidade. 2ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2011.

PALADINI, Edson Pacheco. Gestão Estratégica da Qualidade. Princípios, métodos e processos. 2ª ed. Revista e atualizada: A qualidade e as lições da crise. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

### **DISCIPLINA: Análise e Melhoria de Processos – 15 h/a**

**Ementa:** A importância da Qualidade, Ciclo PDCA; A Organização como um processo: Elementos do processo, Gerenciamento do processo, Indicadores de qualidade e de produtividade; Metodologia de Análise e Melhoria de Processo: Análise do processo, Melhoria do processo.

#### **Bibliografia básica:**

CAMPOS, V.F. TQC no Estilo Japonês. Belo Horizonte: Fundação Cristhiano Ottoni, 2004.

HARRINGTON, J. Aperfeiçoando Processos Empresariais. São Paulo: Makron Books, 1993.

ISHIKAWA, K. Controle de Qualidade Total: à maneira japonesa. Rio de Janeiro: Campus, 1993.

KUME, H. Métodos Estatísticos para a Melhoria da Qualidade. São Paulo: Editora Gente, 1993.

### **DISCIPLINA: Desenvolvimento Gerencial – 30 h/a**

**Ementa:** A organização inteligente; criação da organização de aprendizagem; globalizando a economia social; o questionamento da formação gerencial; a unidade fundamental do ser humano; o ser humano, um ser ativo e reflexivo; conflito; dimensões organizacionais e pessoais; conexões humanas; os relacionamentos em transformação; pensar diferente; as organizações buscam novos modelos de gestão.

#### **Bibliografia básica:**

CHIAVENATO, Idalberto. Administração nos novos tempos. 2ª. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009

DRUCKER, Peter. Desafios gerenciais para o século XXI. São Paulo: Pioneira, 1999.

FACCINA, Carlos. O profissional competitivo: mais razão, emoção e sentimento na gestão. Rio de Janeiro: Campus, 2009.

RAPOSO, Renato Fávero. Entenda o terceiro setor: teoria e prática. Osasco.SP.: Novo Século, 2010.

ROBBINS, Stephen P. Administração: mudanças e perspectivas. São Paulo: Saraiva, 2000.

### **DISCIPLINA: Engenharia Econômica – 30 h/a**

**Ementa:** Conceitos básicos em engenharia econômica; critérios na tomada de decisão sobre investimentos; equivalência: juros; fluxos de caixa uniforme; valor presente; taxa interna de retorno; relação custo benefício; implicação da depreciação e do imposto de renda na contabilidade e na engenharia econômica; escolha de taxa mínima de atratividade; análise de múltiplas alternativas; métodos de avaliação de investimentos.

#### **Bibliografia básica:**

CASAROTTO FLIHO, Nelson, KOPITKE, Bruno. Análise de Investimentos, 11. ed. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

FERREIRA, Roberto G. Engenharia Econômica e Avaliação de Projetos de Investimento – Critérios de Avaliação, Financiamentos e Benefícios Fiscais e Análise de Sensibilidade e Risco. São Paulo: Editora Atlas, 2009.

HP 12 C – Owner’s Handbook and Problem-Solving Guide.

SAMANEZ, Carlos Patrício. Engenharia Econômica. São Paulo: Editora Prentice Hall, 2009.

### **DISCIPLINA: Gerência de Projetos – 30 h/a**

**Ementa:** Introdução e Conceitos de Projetos. Gerenciamento de projetos. Ciclo de Vida de um Projeto. Ferramentas para Gerenciamento de Projetos. Redes de Projetos. Processos do Gerenciamento de projetos. Áreas de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos (PMI): Integração. Tempo. Escopo. Custos. Qualidade. Recursos Humanos. Comunicação. Riscos. Aquisições.

#### **Bibliografia básica:**

ALENCAR, A. J., SCHMITZ, A. E. Análise de Riscos em Gerência de Projetos. 2ª ed. São Paulo: Brasport, 2006.

DINSMORE, P.C., CABANIS-BREWEN, J.A.M.A. Manual de Gerenciamento de Projetos. São Paulo: Brasport, 2009.

QUARTAROLI, C. / LINHARES, J. Guia de Gerenciamento de Projetos e Certificação PMP. Editora Ciência Moderna, 2004.

### **DISCIPLINA: Gestão de Custos – 30 h/a**

**Ementa:** Conceitos básicos, definições e terminologia; distinção entre custos e despesas; princípios contábeis relacionados a custos; formas de controle de estoques e suas influências sobre os custos dos materiais e na tributação; capacidade instalada; distinção e controle de custos diretos e indiretos; custos fixos e custos variáveis; formas e critérios de departamentalização, apropriação e rateio de custos; conceitos e aplicações do custo por absorção e custeio direto; tratamento dispensado sobre perdas, sub-produtos e refugos; sistema de custeio por atividade (ABC): definições, coleta de dados, estrutura do sistema, diferenças em relação ao custeio por absorção; custos para tomadas de decisão; margem de contribuição; relação com a determinação do preço ideal de venda.

**Bibliografia básica:**

BORNIA, A. C. Análise Gerencial de Custos em Empresas Modernas. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

NAKAGAWA, Masayuki. ABC Custeio Baseado em Atividade. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2001.

LEONE, George Guerra. Custos um Enfoque Administrativo. 3ª ed. São Paulo: FGV, 1997.

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de Custos. 9ª ed. São Paulo: Atlas, 2008.

**DISCIPLINA: Gestão Financeira – 30 h/a**

**Ementa:** Funções e objetivos da administração financeira; relacionamentos com a matemática, economia e contabilidade; distinção de conceitos econômicos e financeiros; origens e aplicações de recursos; estrutura de capital (capital próprio e capital de terceiros); demonstrações contábeis e financeiras para executivos (balanço patrimonial, demonstração de resultado e fluxo de caixa); análise das demonstrações contábeis e financeiras através de índices; a depreciação de ativos e seu reflexo nas análises financeiras; demonstração e análise do ponto de equilíbrio financeiro e operacional; valor contábil, valor de mercado e valor de liquidação de um ativo; determinantes da variação de uma taxa de juros (risco, oportunidade, tempo e outros); política de dividendos; efeitos da tributação; orçamento empresarial.

**Bibliografia básica:**

BLATT, A. Análise de balanços: estrutura e avaliação das demonstrações financeiras e contábeis. São Paulo: Makron Books, 2001. 229p.

DROMS, W. G; PROCIANOY J. L. Finanças para executivos não financeiros: tudo o que você precisa saber. 4 ed. Porto Alegre: Bookman, 2002. 276p.

GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. São Paulo: Harbra, 1997.

ROSS, JAFFE & WESTERFIELD. Administração Financeira. São Paulo: Atlas, 1995.

**DISCIPLINA: Marketing – 30 h/a**

**Ementa:** Gestão Estratégica de Marketing: Mercados, Demandas, Oportunidades, Objetivos, Estratégias, Táticas, Estrutura, Planos e Métricas.

**Bibliografia básica:**

KOTLER, Philip. Marketing Management. 13 ed. Pearson. 2011.

KOTLER, Philip. Administração de marketing. A edição do novo milênio. 12<sup>a</sup>.ed. São Paulo : Prentice-Hall ; 2006.

KOTLER, Philip; KELLER, K. Lane. Marketing Managemeng. 13<sup>th</sup> ed. Pearson. 2009.

**DISCIPLINA: Metodologia da Pesquisa – 15 h/a**

**Ementa:** A pesquisa científica; elaboração de projetos de pesquisa; subsídios teóricos básicos para o desenvolvimento de trabalhos científicos. A linguagem do trabalho científico; aspectos técnicos de apresentação do trabalho científico; elaboração de projetos para a obtenção de recursos e pesquisa; subsídios de estatística.

**Bibliografia básica:**

CERVO, A. L., BERVIAN, P. A. Metodologia Científica. 4.ed. São Paulo: Makron Books,1996.

GIL, Antônio Carlos. Como elaborar projetos de pesquisa. 3 ed. São Paulo:Atlas,1994.

MARCONI, M.A.; LAKATOS, E.M. Técnicas de Pesquisa: planejamento e execução de pesquisas, amostragens e técnicas de pesquisa, elaboração, análise e interpretação de dados. 4.ed. SãoPaulo: Atlas, 1999.

**DISCIPLINA: Planejamento e Controle da Produção – 45 h/a**

**Ementa:** Visão geral dos sistemas de produção; planejamento estratégico da produção; previsão de demanda; planejamento mestre de produção; administração de estoques; sequenciamento e emissão de ordens; acompanhamento e controle da produção.

**Bibliografia básica:**

CORRÊA, Henrique L., GIANESI, Irineu G.N., CAON, Mauro. Planejamento, programação e controle da produção. 5<sup>a</sup> ed. São Paulo: Atlas, 2007.

GOLDRATT, Eliyahu M., FOX, Robert E. A corrida pela vantagem competitiva. São Paulo: Educator, 1992.

TUBINO, Dalvio Ferrari. Manual de planejamento e controle da produção. 2<sup>a</sup> ed. São Paulo: Atlas, 2009.

TUBINO, Dalvio Ferrari. Sistemas de Produção: a produtividade no chão de fábrica. Porto Alegre: Artes Médicas, 1998

**DISCIPLINA: Planejamento Empresarial – 30 h/a**

**Ementa:** Organização; Conceitos básicos; Origens e tendências; Etapas do planejamento estratégico; Sensibilização; Missão; Análise externa; Análise interna; Metodologia proposta.

**Bibliografia básica:**

ANSOFF, Henry Igor. Estratégia Empresarial. São Paulo: McGraw-Hill, 1977.  
GRACIOSO, Francisco. Planejamento estratégico orientado para o mercado. 3.ed. São Paulo: Atlas, 1996.  
PORTER, Michael. Estratégia Competitiva. 7.ed. Rio de Janeiro: Campus, 1991.  
PORTER, Michael. Vantagem Competitiva. 7.ed. Rio de Janeiro: Campus, 1992.

**DISCIPLINA: Sistemas Avançados de Manufatura – 30 h/a**

**Ementa:** JIT (Just-in-Time); O Princípio do não custo; Estoque zero; Operações de fluxo; Redução dos tempos; Eliminação de quebras; Balanceamento da produção com estoque zero; Operações de fluxo totalmente integradas; Redução do custo de Mão de obra; Da mecanização à Automação; Mantendo e Desenvolvendo Operações Padrão; Rumo ao sistema Kanban; ERP (Planejamento dos Recursos Empresariais); Módulos disponíveis atualmente na maioria dos ERP's; Módulos relacionadas a gestão financeira/contábil/fiscal; Módulos relacionados à gestão de Recursos Humanos; Integração pelo ERP; Sistemas Híbridos MRPII/ERP; Cadeia de Fornecimento (Supplay Chain); CIM (Manufatura Integrada por Computador); Teoria das Restrições; TQC – Qualidade Total.

**Bibliografia básica:**

HINES, Peter e TAYLOR, David. Manufatura Enxuta - lean manufacturing. 2ª ed. São Paulo: IMAM, 2006.  
OHNO, T., O. Sistema Toyota de Produção: além da produção em larga escala. Porto Alegre: Artes Médicas, 1997.  
PETROFF, John. Handbook of MrpII/Jit Integration and Implementation. Prentice Hall, 1993  
SHIGEO, Shingo. Sistemas de Produção com estoque zero: o Sistema Shingo para melhorias contínuas. Porto Alegre: Artes Médicas, 1996.

**DISCIPLINA: Sistemas de Produção – 30 h/a**

**Ementa:** Planejamento das necessidades de materiais (MRP); Conceito de cálculo de necessidades de materiais; Itens pais e itens filhos e estrutura de produto; Lista de Materiais; Explosão de necessidades brutas de materiais; A importância das previsões de vendas para o bom funcionamento do MRP; Calculo ou “explosão” de necessidades líquidas de materiais; A mecânica do MRP; Posição de estoques; Estruturas de Produto; Parametrização do MRP; Gestão por Exceções; MRP para MRPII; Principais Módulos do MRPII; CRP – Planejamento dos Recursos de Capacidade; MPS – Plano Mestre e RCCP – Planejamento fino da Produção;

Gestão de Demanda; Chão de Fábrica e Compras; Planejamento de Vendas e Operações.

**Bibliografia básica:**

CORRÊA, Henrique L.; GIANESI, Irineu G. N. e CAON M. Planejamento, Programação e Controle da Produção: MRPII/ERP Conceitos, Uso e Implantação, 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2007.

RITZMAN Larry P. e KRAJEWSKY, Lee J. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart e JOHNSTON, Robert. Administração da Produção. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

TUBINO, Dalvio Ferrari. Manual de planejamento e controle da produção. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

**DISCIPLINA: Tópicos Especiais em Engenharia de Produção – 15 h/a**

**Ementa:** O Modelo Toyota; O que é o Lean Thinking; Os cinco princípios; Simulação da Montadora: Produção convencional; Princípio 1: Valor; Princípio 2: Fluxo de valor; Princípio 3: Fluxo contínuo Simulação da Montadora: Produção em fluxo contínuo; Princípio 4: Puxar; Simulação da Montadora: Fluxo puxado Princípio 5: Perfeição; Comparação dos Ganhos Econômicos Empurrado x Puxado.

**Bibliografia básica:**

LIKER, J. K. O modelo Toyota: a empresa que criou a produção enxuta. Porto Alegre: Bookman, 2004

LIKER, J. K. O Talento Toyota. Porto Alegre: Bookman, 2004.

ROTHER Mike; SHOOK John. Aprendendo a enxergar: mapeando o fluxo de valor para agregar valor e eliminar desperdícios. São Paulo: Campus, 2003.

[SHINGO](#), Shigeo. Sistema de Troca Rápida de Ferramenta. Bookmann, 1997.

[SHINGO](#), Shigeo. Sistemas de Produção com Estoque Zero. Bokmann, 1999.

WOMACK, James, JONES Daniel. Enxergando o Todo. [www.lean.org.br](http://www.lean.org.br)

4.2.1 Dados relativos ao Corpo Docente e ao Coordenador do Curso

Disciplina: Desenvolvimento Gerencial	
Nome do professor	Carlos Alberto Lessa
Endereço	Universidade do Estado de Santa Catarina, Centro de Ciências Tecnológicas. Campus Universitário Bom Retiro 89223-100 - Joinville, SC - Brasil
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/1553539390883930">http://lattes.cnpq.br/1553539390883930</a>
E-mail	<a href="mailto:lessaa@joinville.udesc.br">lessaa@joinville.udesc.br</a>

Experiência acadêmica	Professor da Univille desde 1984.
-----------------------	-----------------------------------

Disciplinas: Engenharia Econômica e Gestão de Custos	
Nome do professor	Cesar Malutta
Endereço	Universidade do Estado de Santa Catarina, Centro de Ciências Tecnológicas. Campus Universitário Bom Retiro 89223-100 - Joinville, SC - Brasil
Titulação	Doutor
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/3476911257488896">http://lattes.cnpq.br/3476911257488896</a>
E-mail	malutta@joinville.udesc.br
Experiência acadêmica	Professor da UDESC desde 1982.

Disciplina: A Qualidade como Fator de Liderança Estratégica	
Nome do professor	Edson Pacheco Paladini
Endereço	Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Tecnológico. UFSC/CTC/EPS - Campus Universitário Trindade 88040-900 - Florianópolis, SC - Brasil - Caixa-Postal: 476
Titulação	Doutor
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/3266168192830463">http://lattes.cnpq.br/3266168192830463</a>
E-mail	paladini@deps.ufsc.br
Experiência acadêmica	Professor da UFSC desde 1982.

Disciplinas: Sistemas Avançados de Manufatura e Sistemas de Produção	
Nome do professor	Gerson Volney Lagemann
Endereço	Universidade do Estado de Santa Catarina, Centro de Ciências Tecnológicas. Campus Universitário Bom Retiro 89223-100 - Joinville, SC - Brasil
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/2403985350062571">http://lattes.cnpq.br/2403985350062571</a>
E-mail	gvlagemann@hotmail.com
Experiência acadêmica	Professor da UDESC desde 1995.

Disciplinas: Planejamento e Controle da Produção e Planejamento Empresarial	
Nome do professor	José Luiz Mendes
Endereço	Associação Catarinense de Ensino (ACE) Rua São José, 490 - Anita Garibaldi Joinville - Santa Catarina CEP 89202-010
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/1993506498033233">http://lattes.cnpq.br/1993506498033233</a>
E-mail	mendeszeluiz@gmail.com
Experiência acadêmica	Professor da UDESC de 1980 até 2007. Professor da ACE desde 1999.

Disciplina: Gestão Financeira	
Nome do professor	Luiz Jung
Endereço	MOORE STEPHENS METRI AUDITORES S/S. Av. JK, 410, Bloco B, Sala 808 Centro 90201-906 - Joinville, SC - Brasil
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/8632281202327938">http://lattes.cnpq.br/8632281202327938</a>
E-mail	jung@msbrasil.com.br
Experiência acadêmica	Professor Visitante desde 2003 .

Disciplina: Análise e Melhoria de Processos	
Nome do professor	Luiz Veriano Dalla Valentina
Endereço	Universidade do Estado de Santa Catarina, Centro de Ciências Tecnológicas. Campus Universitário Bom Retiro 89223-100 - Joinville, SC - Brasil
Titulação	Doutor
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/0969032513169480">http://lattes.cnpq.br/0969032513169480</a>
E-mail	dem2ldv@joinville.udesc.br
Experiência acadêmica	Professor da UDESC desde 1985.

Disciplina: Marketing	
Nome do professor	Ronaldo Valente Canali
Endereço	Universidade do Estado de Santa Catarina, Escola Superior de Administração e Gerência. Av. Madre Benvenuta, 2037 48-3334-2868 / Itacorubi 88035-001 - Florianópolis, SC - Brasil
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/7823834643038449">http://lattes.cnpq.br/7823834643038449</a>
E-mail	rcanali@udesc.br
Experiência acadêmica	Professor da UDESC desde 1977.

Disciplina: Tópicos Especiais em Engenharia de Produção	
Nome do professor	Silene Seibel
Endereço	Universidade do Estado de Santa Catarina, Centro de Ciências Tecnológicas. Campus Universitário Bom Retiro 89223-100 - Joinville, SC - Brasil
Titulação	Doutora
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/3184027179891415">http://lattes.cnpq.br/3184027179891415</a>
E-mail	silene@joinville.udesc.br
Experiência acadêmica	Professora da UDESC desde 2008.

Disciplina: Gerência de Projetos	
Nome do professor	Vilson Gruber
Endereço	FACULDADE SATC. Rua Pascoal Meller, 73 Universitario 88801-140 - Criciúma, SC - Brasil
Titulação	Doutor
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/5501474017902654">http://lattes.cnpq.br/5501474017902654</a>
E-mail	vilsongruber@msn.com
Experiência acadêmica	Professor da SATC desde 2003

Disciplina: Metodologia da Pesquisa	
Nome do professor	Luciane Angela Nottar Nesello
Endereço	Rua 1101, 287 – apto 83 – Balneário Camboriú – 88330-000
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/5374412234291111">http://lattes.cnpq.br/5374412234291111</a>
E-mail	<a href="mailto:lucianenesello@yahoo.com.br">lucianenesello@yahoo.com.br</a> / <a href="mailto:pesquisa@unifebe.edu.br">pesquisa@unifebe.edu.br</a>
Experiência acadêmica	Professora da Unifebe desde 2006. Supervisora de Pesquisa da Unifebe desde 2007. Professora da Univali desde 2007.

#### 4.3 Dados Estatísticos do Corpo Docente:

##### a) Informações gerais

Nº total de docentes que ministrarão o curso: 11

Nº docentes pertencentes ao quadro permanente da Unifebe: 01

Nº de docentes externos à Unifebe: 10

##### b) Titulação

Nº de Mestres: 6 (seis)

Nº de Doutores: 5 (cinco)

#### 4.4 Metodologia de Ensino

As aulas serão ministradas às sextas-feiras a noite e sábados pela manhã e tarde quinzenalmente, conforme cronograma. Cabe ressaltar a possibilidade de alteração do local e horário de funcionamento, com conhecimento e aprovação da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão e total aceitação da turma.

Em consonância com o Regulamento da Pós Graduação aprovado pela resolução CA nº 43/11, de 30/11/11, as aulas poderão ser oferecidas na modalidade **presencial** conforme cronograma ou **semi-presencial** respeitada a carga horária estabelecida de 20% da carga horária total da disciplina.

Como metodologia de ensino, as aulas poderão ser expositivas, com debates, seminários, trabalhos em grupo, ficando a avaliação do desempenho dos alunos sob a responsabilidade do professor.

Nenhuma disciplina do curso de graduação pode ser usada para crédito de especialização.

##### a) Critérios para aprovação nas disciplinas

O aproveitamento do rendimento do aluno será avaliado por meio de verificações, em cada disciplina, sendo a nota final expressa em conceitos, com as seguintes equivalências:

CONCEITO	SIGNIFICAÇÃO	REF. NUMÉRICO
<i>A</i>	<i>Excelente</i>	<i>9,0 a 10,0</i>
<i>B</i>	<i>Bom</i>	<i>7,0 a 8,9</i>
<i>C</i>	<i>Regular</i> <i>(Deverá ser compensado por conceito (A) em outra disciplina, para efeitos de média geral de aprovação)</i>	<i>5,0 a 6,9</i>
<i>D</i>	<i>Insuficiente</i>	<i>0,0 a 4,9</i>

- A obtenção de no mínimo, média global “B”, acrescido de freqüência mínima de 75% (setenta e cinco por cento) das aulas ministradas, em cada disciplina, confere o direito à aprovação ao número de créditos cursados.

- Para cada conceito “C” obtido na realização de uma disciplina, o discente deverá compensar com um conceito “A” em outra disciplina para manutenção da média global igual ou superior a “B”.
- Ao aluno que concluir o TCC (artigo Científico) e todas as disciplinas com frequência e conceito exigidos, será emitido o **Certificado de Especialista**.
- Receberá Certificado de **Aperfeiçoamento** o aluno que, embora não concluindo o curso nas modalidades dispostas acima, tenha completado, com frequência e aproveitamento, no mínimo 180 horas de conteúdo específico.
- Receberá Certificado de **Atualização** o aluno que, embora não concluindo o curso nas modalidades dispostas acima, tenha completado, com frequência e aproveitamento, no mínimo 179 horas de conteúdo específico.
- A entrega do conceito final para cada disciplina não deverá exceder o prazo de 30 (trinta) dias, contados do dia da entrega do trabalho final ao professor responsável.

#### b) Avaliação Final: TCC (Artigo Científico)

A elaboração do artigo científico é de responsabilidade do aluno e poderá se iniciar a partir do oferecimento da disciplina de Metodologia da Pesquisa, sendo que a entrega final deverá ser efetuada em até 06 (seis) meses após o término da última disciplina. Somente em situações excepcionais o prazo da entrega do artigo científico poderá ser prorrogado por até 02 (dois) meses, a juízo do professor de Metodologia da Pesquisa e da Coordenação do respectivo curso.

As normas para elaboração do artigo científico estão contidas no *Regulamento da Revista da Unifebe*.

#### c) Recursos físicos e materiais a serem utilizados:

- Local e Horário de Funcionamento: Cabe ressaltar a possibilidade de alteração do local e do horário de funcionamento. Porém, será definido com a turma.
- Instituições (salas de aula, laboratórios, etc.): Sala de aula equipada com projetor multimídia.
- Biblioteca (acervo bibliográfico): A instituição disponibilizará aos acadêmicos o acervo existente na Biblioteca da Unifebe em Brusque-SC. Obras indicadas pelos

professores e que não constam na biblioteca deverão/poderão ser adquiridas pelos alunos.

- Recursos de Informática: Mediante agendamento prévio no Laboratório de Informática da Unifebe.

#### d) Processo Seletivo

Inscrição para seleção: a seleção será feita pela média geral do histórico escolar do ensino médio.

Pré-requisitos para ingresso no curso:

- Formulário de Inscrição;
- Cópia do diploma do curso superior (frente e verso);
- Cópia do histórico escolar do curso de graduação (frente e verso);
- 1 foto 3x4;
- Cópia Carteira de Identidade;
- Pagamento da taxa de inscrição.

## **5 Recomendações**