



**PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E EXTENSÃO – PROPPEX**

**CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*  
ESPECIALIZAÇÃO EM CONTABILIDADE GERENCIAL  
ESTRATÉGICA**

**BRUSQUE, MAIO / 2013**

## SUMÁRIO

<b>1</b>	<b>Identificação do Curso .....</b>	<b>2</b>
1.1	Nome do Curso.....	2
1.2	Área do Conhecimento e Unidade Responsável .....	2
1.3	Coordenação do Curso.....	2
<b>2</b>	<b>Caracterização do Curso.....</b>	<b>3</b>
2.1	Período de Realização .....	3
2.2	Carga Horária: .....	3
2.3	Base Legal do Curso .....	3
2.4	Autorização do Curso .....	3
2.5	Oferta do Curso .....	3
2.6	Número de Vagas.....	3
2.7	Clientela / Público Alvo .....	3
<b>3</b>	<b>Justificativa e Objetivos do Curso .....</b>	<b>5</b>
3.1	Justificativa .....	5
3.2	Objetivo .....	5
<b>4</b>	<b>Estrutura e Funcionamento do Curso.....</b>	<b>6</b>
4.1	Matriz Curricular .....	6
4.2	Ementas e bibliografia básica das disciplinas.....	7
4.3	Dados relativos ao Corpo Docente e ao Coordenador do Curso.....	26
4.4	Dados Estatísticos do Corpo Docente: .....	30
4.5	Metodologia de Ensino .....	31
<b>5</b>	<b>Recomendações .....</b>	<b>34</b>

# 1 Identificação do Curso

## 1.1 Nome do Curso

Especialização em Contabilidade Gerencial Estratégica

## 1.2 Área do Conhecimento e Unidade Responsável

Área do conhecimento: Contabilidade

Unidade Responsável: UNIFEBE – Centro Universitário de Brusque.

## 1.3 Coordenação do Curso

Rodrigo Sousa Alves Mundim

Mestre em Turismo e Hotelaria

rodrigomundim@unifebe.edu.br

## 2 Caracterização do Curso

### 2.1 Período de Realização

Data de Início: 22/08/2013

Data de Término das disciplinas: 15/08/2015

Data de Término com entrega de TCC: 15/11/2015

Turno: Noturno e Matutino

Horário: sextas-feiras – das 18.30h às 22.00h; sábados – das 08.00h às 14.50h

### 2.2 Carga Horária:

410 horas/aula com aulas ministradas a cada 15 dias

### 2.3 Base Legal do Curso

- Resolução nº 100, de 22 de novembro de 2011, do Conselho Estadual de Educação do Estado de Santa Catarina homologada e publicada pelo Decreto nº 858, de 06/03/12, publicado no Diário Oficial em 07/03/12.
- Regulamento da Pós-Graduação da UNIFEPE

### 2.4 Autorização do Curso

Parecer Consuni nº 30/13, de 26/06/2013

Resolução CA nº

### 2.5 Oferta do Curso

( ) Ocasional

(X) Permanente

### 2.6 Número de Vagas

40 vagas

### 2.7 Clientela / Público Alvo

Contadores, economistas, administradores e profissionais de áreas afins que desejam aprofundar e solidificar seus conhecimentos na área da Contabilidade,

buscando novas perspectivas ou uma melhoria de suas carreiras profissionais.

## **3 Justificativa e Objetivos do Curso**

### **3.1 Justificativa**

O Curso de Especialização em Contabilidade Gerencial Estratégica foi desenhado de forma avançada e especializada para atender os egressos dos cursos de contabilidade e para executivos juniores. A sua estrutura foi desenvolvida de tal forma a estimular o entendimento das questões contábeis existentes e emergentes nas empresas, e despertar as habilidades na identificação e solução de problemas contábeis e empresariais de forma aplicada.

### **3.2 Objetivo**

Proporcionar um bom nível de aprofundamento da Contabilidade das empresas, com vistas a uma melhor aplicação desses conhecimentos na gestão, tanto do ponto de vista da divulgação de resultados, como no da tomada de decisões gerenciais. Privilegia-se uma abordagem: integrada, conciliando conhecimentos das diversas áreas da Contabilidade; contemporânea, baseada nas legislações contábeis mais recentes adotadas no Brasil; crítica, levando-se sempre o profissional a pensar nos procedimentos adotados; e quantitativa, com o suporte de técnicas matemáticas e estatísticas, que oferecem um diferencial na formação. Além disso, através de seminários, têm-se acesso às mais recentes pesquisas produzidas na área contábil no país.

## 4 Estrutura e Funcionamento do Curso

### 4.1 Matriz Curricular

<b>Professores</b>	<b>Titulação</b>	<b>IES Origem</b>	<b>Disciplina</b>	<b>C/H</b>
Osmar Leonardo Kuhnen	Mestre	FURB	Matemática Financeira para Tomada de Decisões	20
Otto Nogami	Mestre	INSPER	Economia de Empresas	20
Maria Thereza Pompa Antunes	Doutora	Mackenzie	Contabilidade para Análise de Negócios	20
Fabília da Silva da Rosa	Doutora	UFSC	Gestão estratégica de Custos	30
João Paulo C. de Lima	Mackenzie	Mestre	Análise de Desempenho Econômico Financeiro	30
Carlos Eduardo Facin Lavarda	Doutor	FURB	A Controladoria e suas Métricas	20
Manuel José Nunes Pinto	Especialista	FAP	Finanças Corporativas	30
Paulo Roberto da Cunha	Doutor	FURB	Auditoria	20
Henrique Formigoni	Pós Doutor	USP	Planejamento Tributário	20
Manuel José Nunes Pinto	Especialista	FAP	Gestão de Tesouraria	20
Roberto Carlos Klann	Doutor	FURB	Tópicos de Contabilidade Internacional (IFRS)	20
Alexandre Chaia	Mestre	Mackenzie	O Mercado Financeiro e seus Instrumentos	20
Manuel José Nunes Pinto	Especialista	FAAP	Gestão de Investimentos	20
Otto Nogami	Mestre	INSPER	O Ambiente Econômico Global e a Contabilidade	20
Flávio Roberto Mantovani	Doutor	Mackenzie	Contabilidade Societária	20
Henrique Formigoni	Pós Doutor	USP	Contabilidade Tributária	20
José Carlos Tiomatsu Oyadomari	Doutor	Mackenzie	Visão estratégica da Contabilidade	10
Professor UNIFEBE	Mestre	UNIFEBE	Metodologia Científica	20
Maria Marcela Fernández Claro	Doutora	UFSC	Gestão de Pessoas	10
Eliana Maria dos Santos Pereira Alves	Mestre	UNIVALI	Gestão de TI	10
André Camargo	Mestre	Mackenzie	A Contabilidade e as Questões Legais	20
<b>Carga Horária Total</b>				<b>420</b>

## 4.2 Ementas e bibliografia básica das disciplinas

### **Disciplina:** Matemática Financeira para Tomada de Decisões (20 horas)

Os métodos quantitativos têm sido amplamente utilizados nas finanças modernas, desde finanças de mercado até finanças de empresas. Esta disciplina foi estruturada para apoiar o desenvolvimento do raciocínio analítico, que permita acompanhar a demanda quantitativa do MBA Executivo em Finanças. O curso é desenvolvido utilizando exemplos práticos do dia-a-dia.

**Ementa:** O valor do dinheiro no tempo. Conceitos de juros, taxas de juros, principal, montante, prazo e regimes de capitalização. Juros simples: cálculo do montante, do principal e do rendimento. Períodos não-inteiros. Equivalência de capitais. Determinação da data de vencimento e prazo das aplicações. Juros compostos: cálculo do montante, do principal e do rendimento. Equivalência de capitais – a equação de valor. Cálculo com prazos fracionados. Taxas de juros: taxa proporcional, taxa efetiva, taxa nominal – cálculo da taxa efetiva a partir da taxa nominal, equivalência entre taxas de juros, taxa over (por dia útil) – cálculo da taxa efetiva equivalente à taxa over, taxa de juros aparente e taxas de juros real – cálculo financeiro em contexto inflacionário, taxa de juros contínuos. Desconto simples: racional e comercial. Equivalência entre desconto racional simples e juros simples. Considerações entre a taxa efetiva linear e taxa de desconto simples. Desconto composto: racional (financeiro) e comercial. Valor do desconto e valor liberado. Taxa mensal do desconto financeiro e comercial composto. Anuidades constantes: classificação. Anuidades antecipadas, postecipadas e diferidas. Cálculo do valor presente, do montante e da taxa de juros aproximada por interpolação linear. Valor presente de perpetuidades constantes e valor presente e montante de fluxos de caixa contínuos. Anuidades variáveis crescentes em progressão aritmética e em progressão geométrica: séries antecipadas e postecipadas, valor presente de perpetuidades crescentes. Anuidades fracionadas: valor presente e montante. Sistemas de amortização francês (Sistema Price), Constante (SAC), crescente (SACRE) ou misto (SAM): saldo devedor, amortização e juros. Custo efetivo de sistemas de amortização.

### **Referências:**

FORTUNA, Eduardo. *Mercado Financeiro: produtos e serviços*. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2011, 1024 p.



SAMANEZ, Carlos Patrício. *Matemática Financeira - Aplicações à Análise de Investimentos*. 5 ed. São Paulo: Pearson-Prentice Hall, 2010

**Disciplina:** Economia de Empresas (20 horas)

O entendimento da teoria do consumidor abre caminho para a busca de oportunidades de aumento de valor do negócio. A economia de empresas visa, então, a capacitá-lo a identificar essas oportunidades e conhecer exemplos de empresas que conseguiram capturá-las de forma bem sucedida.

**Ementa:** Leitura e interpretação das informações internas e externas à empresa. Formas de utilização desta leitura para a gestão econômica dos negócios. Formação, implementação e acompanhamento das estratégias econômicas. Princípios básicos da teoria do consumidor e da firma na análise macroeconômica. Análise da produção, dos custos e dos rendimentos da firma. Equilíbrio da firma e do mercado. Estruturas de mercado neoclássicas. Organização das empresas. Empresa como unidade de capital. O conhecimento do negócio, a percepção e o aproveitamento das oportunidades de negócio. Controle e propriedade do capital. Teorias modernas do comportamento das firmas: teorias dos custos de transação; teoria do preço limite; paradigma estrutura - conduta – desempenho. Estratégias de diferenciação dos produtos. Investimentos, fusões e incorporações.

**Referências:**

BAYE, Michael R. *Managerial economics and business strategy*. 6 ed. New York: McGraw Hill Irwin, 2009.

MCGUIGAN, James. MOYER, Charles. *Economia de Empresas: aplicações, estratégias e táticas*. 11 ed. São Paulo: Cengage Learning. 2010, 515 p.

PASSOS, Carlos R.M. e NOGAMI, Otto. *Princípios de economia*. 6 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

PETERSEN, H. Craig e LEWIS, W. Cris. *Managerial economics*. 4 ed. New Jersey: Prentice Hall, 1998.

PINDYCK, Robert S. e RUBINFELD, Daniel L. *Microeconomia*. 7 ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2010.

TRUETT, Lila J. e TRUETT, Dale B. *Managerial economics: analysis, problems, cases*. 8 ed. Hoboken: John Wiley, 2004.

**Disciplina:** Contabilidade para Análise de Negócios (20 horas)

A matéria contábil merece destaque, em função de uma maior demanda por transparência das empresas de capital fechado e aberto, por parte dos mercados financeiros e de capitais. Entender o ambiente contábil das organizações nas quais trabalhamos e com as quais queremos fazer negócios é vital para mensurarmos o retorno econômico dessas organizações, bem como entendermos o grau de risco ao qual estamos expostos dentro do contexto da análise dos seus demonstrativos financeiros.

**Ementa:** Contabilidade Financeira x Contabilidade Gerencial. Princípios fundamentais de contabilidade. Regime das partidas dobradas. Grupos de contas do balanço patrimonial – ativo. Grupos de contas do balanço patrimonial – passivo. Variações do patrimônio líquido. Relatórios Contábeis: Balanço Patrimonial (BP). Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL). Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Indicadores de Desempenho.

**Referências:**

ALMEIDA, Marcelo Cavalcanti. *Contabilidade intermediária: participações societárias, fluxo de caixa, valor adicionado: de acordo com as novas exigências do MEC para o Curso de Ciências Contábeis: texto, exemplos e exercícios resolvidos*. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

ATKINSON, Anthony A. et al. *Contabilidade gerencial*. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

HONG, Yuh Ching. *Contabilidade gerencial: novas práticas contábeis para a gestão de negócios*. São Paulo: Prentice Hall, 2006.

HORNGREN, Charles T. *Introdução à contabilidade gerencial*. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice Hall, 1985.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. *Contabilidade gerencial*. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

IUDÍCIBUS, Sérgio de et al. *Manual de contabilidade societária: aplicável a todas as sociedades*. São Paulo: Atlas, 2010.

WARREN, Carl S.; REEVE, James M. *Contabilidade gerencial*. 6. ed. São Paulo: Thomson, 2001.

**Disciplina:** Gestão Estratégica de Custos (30 horas)

A disciplina de Gestão Estratégica de Custos visa estudar o processo de

identificação, mensuração, acumulação, análise, preparação, interpretação e comunicação de informações gerenciais para serem utilizadas no processo de gestão de custos, buscando a geração de subsídios necessários para a fundamentação do processo de decisão organizacional. Esse estudo se dará através da discussão dos principais conceitos de custos e da instrumentalização aos participantes da disciplina dos conceitos fundamentais de formação de custos e de informações gerenciais de custos.

**Ementa:** Conceitos fundamentais de Custos para gestão de empresas. Classificação dos Custos. Custos por absorção. Critérios de rateio dos custos indiretos. Custo Padrão, Custeamento direto e Custeio ABC. Análise dos critérios de custeamento. Custos para decisão: Margem de contribuição, Ponto de Equilíbrio, Margem de Segurança e Alavancagem Operacional. Estrutura e formação do preço de venda.

#### **Referências:**

CLEMENTE, Ademir. SOUZA, Alceu. *Gestão de custos: aplicações operacionais e estratégicas*. São Paulo: Atlas, 2007, 270 p.

CREPALDI, Silvio Aparecido. *Curso Básico de Contabilidade de Custos*. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2009, 256 p.

DUBOIS, Alexy. KULPA, Luciana. *Gestão de Custos e Formação de Preços: Conceitos, modelos e instrumentos*. São Paulo: Atlas, 2009, 258 p.

PEREZ JR, José Hernandez. *Gestão Estratégica de Custos*. 6 ed. São Paulo: Atlas, 2009, 384 p.

PINTO, Alfredo Augusto Gonçalves. LIMEIRA, André Luís. *Gestão de Custos*. 2 ed. São Paulo: FGV, 2009, 140 p.

ROBLES JR, Antônio. *Contabilidade de Custos: Temas Atuais*. Curitiba – PR: Juruá, 2008, 284 p.

**Disciplina:** Análise de Desempenho Econômico Financeiro (30 horas)

Natureza, objetivos e critérios da Análise das demonstrações financeiras, usos e usuários. Estrutura das Demonstrações Financeiras ajustadas para análise (Métodos de Análise). Capital de Giro. Análise da situação financeira, econômica e patrimonial. Indicadores - Padrão. Alavancagem. Análise Vertical / Horizontal. Análise dos efeitos inflacionários no Balanço.

**Ementa:** Objetivos da Análise das Demonstrações Contábeis. Análise Vertical ou de Estrutura. Análise Horizontal ou de Evolução. Análise através de Índices. Análise do

Capital de Giro. A interpretação da análise e elaboração de relatórios. Casos práticos de análise econômico-financeira de empresa.

**Referências:**

ASSAF NETO, Alexandre. *Estrutura e Análise de balanços: um enfoque econômico-financeiro*. 9 ed. São Paulo: Atlas, 2010, 344 p.

FERREIRA, Ricardo J. *Análise das Demonstrações Contábeis*. São Paulo: Ferreira, 2010, 160 p.

LIMEIRA, Andréia Fátima Fernandes. GONÇALVES, Hiran de Melo. *Análise Econômica financeira de empresas*. São Paulo: FGV, 2009, 160 p.

OLIVEIRA, Luciano Henrique. *Análise das Demonstrações Contábeis de Empresas*. São Paulo: Ferreira, 2008, 224 p.

SILVA, Alexandre AL Cantara da. *Estrutura, Análise e Interpretação das Demonstrações Contábeis*. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2010, 256 p.

**Disciplina:** A Controladoria e Suas Métricas (20 horas)

Informar aos alunos o que de melhor há na prática da Controladoria. Mostrar o funcionamento da Controladoria e suas aplicações, a partir da pesquisa empírica em empresas de classe mundial, conhecer as ferramentas aplicadas na área de Controladoria; Ter visão atual das ferramentas de controle econômico utilizadas pelas empresas multinacionais; Saber p estado da arte na elaboração de métricas em Controladoria.

**Ementa:** A empresa como um sistema aberto. Subsistemas empresariais. Processo de gestão empresarial. Controle de gestão estratégico e operacional. Controladoria como órgão administrativo. Princípios norteadores do controller e o papel do executivo de controladoria. Função da controladoria no processo de gestão. Controladoria: conceitos e aplicação prática. Avaliação de eficiência, eficácia e economia. Gestão baseada em valor. Gestão de resultados. Modelos de decisão. Ferramentas de controle e análise. Análise de variações orçamentárias. Relatórios gerenciais.

**Referências:**

CAGGIANO, Paulo César. FIGUEIREDO, Sandra. *Controladoria: teoria e prática*. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008, 300 p.

NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. *Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional*. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2009, 306 p.

OLIVEIRA, Antônio Benedito Silva. *Controladoria: fundamentos do controle empresarial*. São Paulo: Saraiva, 2009, 360 p.

PADOVEZE, Clóvis Luís. *Controladoria Estratégica e Operacional*. 2 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009, 512 p.

SCHNORRENBARGER, Darci. LUNKES, Rogério João. *Controladoria na coordenação dos sistemas de gestão*. São Paulo: Atlas, 2009, 182 p.

SILVA, Carlos Alberto dos Santos. PEREZ JR, José Hernandez. *Controladoria Estratégica*, 5 ed. São Paulo: Atlas, 2009, 232 p.

### **Disciplina:** Finanças Corporativas (30 horas)

Esta disciplina aprofunda aspectos da gestão financeira voltados à estruturação de operações e gestão dos resultados. A captação de recursos (dívida e ações) é tratada de forma prática, bem como a dinâmica de governança corporativa que facilita seu acesso a esses mercados.

**Ementa:** Fundamentos da matemática financeira. Capitalização simples e composta. Taxas: efetiva, nominal e aparente. Diagrama de fluxo de caixa. Valor presente ou atual. Valor futuro ou montante composto. Anuidade e série de pagamentos uniformes. Relações de equivalência. Uso de tabelas financeiras. Fundamentos da HP12C e funções financeiras do Excel. Amortização de empréstimos: SAC - Sistema de Amortização Constante, PRICE - Sistema de Prestação Constante ou Sistema Francês de Amortização e outros sistemas. Fundamentos da análise de alternativas de investimentos: TMA - Taxa Mínima de Atratividade, VPL - Valor Presente Líquido e TIR - Taxa Interna de Retorno. Série de pagamentos não-uniformes.

### **Referências:**

ASSAF NETO, Alexandre. *Finanças corporativas e valor*. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2009, 714 p.

BERK, Jonatahn. DEMARZO, Peter. *Fundamentos de Finanças Empresariais*. São Paulo: Bookman, 2010, 760 p.

BERK, Jonatahn. DEMARZO, Peter. *Finanças Empresariais Essencial*. São Paulo: Bookman, 2009, 702 p.

CURY FILHO. *Finanças corporativas*. 10 ed. São Paulo: FGV, 2009, 151 p.

KUHNEN, Osmar Leonardo. *Finanças Empresariais*. 2c Ed. São Paulo: Atlas, 2010,

408 p.

MADURA, Jeff. *Finanças corporativas internacional*. São Paulo: Cengage Learning, 2008, 744 p.

MYERS, Brealey. *Finanças corporativas: financiamento e gestão de risco*. São Paulo: Bookman, 2006, 796 p

**Disciplina:** Auditoria (20 horas)

Conhecimento dos conceitos gerais e fundamentos da auditoria, formas de trabalho, normas de auditoria e princípios fundamentais de contabilidade, direcionamento e substância dos testes, planejamento dos trabalhos, controles internos, e auditoria do ativo englobando caixa, bancos e contas a receber, especificamente objetivos, controles e procedimentos.

**Ementa:** Conceitos de auditoria. Testes de auditoria. Controle interno. Papéis de trabalho. Planejamento de auditoria. Auditoria contábil financeira e patrimonial. Auditoria de gestão e operacional. Parecer da Auditoria Independente. Relatório da Auditoria. Estudos de caso.

**Referências:**

ATTIE, William. *Auditoria: conceitos e aplicações*. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2009, 982 p.

AVALOS, José Miguel Aguilera. *Auditoria e gestão de riscos*. São Paulo: Saraiva, 2009. 172 p.

CASTRO, Rodrigo Pironti. *Sistemas de controle interno*. 2 ed. São Paulo: Fórum, 2008, 231 p.

FERREIRA, Ricardo. *Manual de auditoria*. 7 ed. São Paulo: Ferreira, 2009, 736 p.

MIGLIAVACCA, Paulo Roberto. *Controles internos*. Rio de Janeiro: Edicta, 2008, 211 p.

TREVISAN. *Como implementar um comitê de auditoria: sua importância na governança corporativa*. São Paulo: Trevisan, 2008, 48 p.

**Disciplina:** Planejamento Tributário (20 horas)

Esta disciplina visa a aplicação da legislação tributária às funções contábeis. Trata da apresentação dos aspectos básicos da legislação do Imposto de Renda e da

Contribuição Social sobre o Lucro Líquido fazendo uma análise detalhada da melhor forma de tributação voltada a uma redução legal do ônus tributário empresarial. Examina as formas de tributação pelo Lucro Arbitrado, Lucro Presumido e Lucro Real a fim de que, através de um planejamento tributário, a empresa possa decidir qual será a mais vantajosa. Trata, também, do funcionamento do Simples Nacional, sistema utilizado como instrumento de tributação para microempresas e empresas de pequeno porte.

**Ementa:** Sistema tributário nacional; Efeito cascata; Tributos diretos; Tributos indiretos; Planejamento tributário. Sistema tributário nacional. Efeito cascata. Tributos diretos. Tributos indiretos. Planejamento tributário.

### **Referências:**

BORGES, Humberto Bonavides. *Planejamento tributário: IPI, ICMS, e ISS; economia de impostos: racionalização de procedimentos fiscais*. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

LEMES JR. A. B. *Gestão financeira nas pequenas empresas*. In: Manual de organização para pequenas empresas. Sérgio Bulgacov e outros. São Paulo: Atlas. 1999.

ROCHA, Valdir de Oliveira (Coorden.) et al. *Planejamento fiscal: teoria e prática*. São Paulo: Dialética, 1995.

\_\_\_\_\_. *Planejamento fiscal: teoria e prática*. v. 2. São Paulo: Dialética, 1998.

### **Disciplina:** Gestão de Tesouraria (20 horas)

Trata das operações de tesouraria necessárias à eficácia dos processos e produtos empresariais. Visa fornecer os conceitos e as técnicas para identificação dos problemas e apresentação de soluções para os mesmos; sensibilizar os discentes para a necessidade de um permanente alerta aos problemas financeiros das empresas; propor quadros teóricos de referência e sua adaptação à realidade empresarial; analisar as metodologias, instrumentos e técnicas de decisão relevantes para a definição de políticas financeiras de médio e longo prazos e para a gestão de tesouraria;

**Ementa:** A função financeira da empresa, maximização da riqueza, com enfoque no trinômio Risco, Retorno e Liquidez. – Gestão Financeira de Tesouraria - Administração do Capital de Giro – Estrutura de Capital – Análise de Investimentos - Avaliação e Gerenciamento de Risco – Elaboração e Análise de Orçamentos – Aspectos Comportamentais do Orçamento Empresarial – A Função do Controller e o Orçamento Empresarial – Tipos de Orçamentos.

## Referências:

ALTMAN, E. I.; SAUNDERS, A. *Credit risk measurement: Developments over the last 20 years*. Journal of Banking & Finance, v. 21, p. 1721 – 1742, 1998

Anthony, Robert N. e Govindarajan V. *Sistema de controle gerencial*. São Paulo: Editora Atlas, 2001

BODIE, Z; MERTON, R. C. *Finanças*. Porto Alegre: Bookman Editora, 2002.

BRIGHAM, E. F.; EHRHARDT, M. C. *Administração financeira: teoria e prática*. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2006

CAOQUETTE, J. B.; ALTMAN, E. I. ; NARAYANAN, P. *Gestão do risco de crédito: O próximo grande desafio financeiro*. Rio de Janeiro: Qualitymark Editora Ltda., 2000

Covaleski, Mark A. Evans III, John H., Luft, Joan L. and Shields, Michael D. *Budgeting research: Three theoretical perspectives and criteria for selective integration*. Journal of Management Accounting Research, V. Fifteen, p. 3-49, 2003

Frezatti, F. Beyond Budgeting: *Inovação ou resgate de antigos conceitos do orçamento empresarial?* RAE – Revista de Administração de Empresas. V.45, n.2, 2005.

GITMAN, L. J. *Princípios de administração financeira*. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2004

GUERARD Jr., J. B.; SCHATZ, E. *Quantitative corporate finance*. New York:Springer Science, 2007.

Hansen, S.C.; Otley, D. T.; Stede, W.V. *Practice development in budgeting: An overview and research perspective*. Journal of Management Accounting Research, V. Fifteen, p.96-116, 2003.

HIDA II E. T. Risk management in top financial firms continues to evolve. *Bank Accounting & Finance*, April - May 2005

JORION, P. *Value at Risk: A nova fonte de referência para a gestão do risco financeiro*. 2 ed. São Paulo: BM&F Editora, 2003

KAPLAN, R. S., YOUNG, S. M., Atkinson, A. *Management accounting*, Prentice Hall, Fourth Edition, 2003.

LEMES JÚNIOR, A. B.; RIGO, C. M.; CHEROBIM, A. P. M. S. *Administração financeira: princípios, fundamentos e práticas brasileiras*. 2 ed. Rio de Janeiro: Elsevier Editora Ltda., 2005

MODIGLIANI, F. MILLER, M. *The cost of capital, corporation finance, and the theory of investment*, The American Economic Review, v. 48, 1958.

\_\_\_\_\_ *Corporate income taxes and the cost of capital: a correction*. The American



Economic Review, v.53, n.3, 1963.

SECURATO, J. R. Cálculo financeiro das tesourarias, 4 ed. São Paulo: Saint Paul Institute of Finance Editora, 2008

SHARPE, W. F.; ALEXANDER, G. J.; BAILEY, J. V. *Investments*. 6 th ed. Upper Saddle River: Prentice Hall, 1999

**Disciplina:** Tópicos de Contabilidade Internacional (IFRS) (20 horas)

Enfoque da disciplina: Conhecimento das normas e práticas contábeis adotadas em diferentes países e suas conseqüências em termos de resultado econômico para as empresas. Abordagem do conteúdo: Buscar o conhecimento das práticas contábeis internacionais emitidas pelos principais órgãos de classe, e as ações que visam minimizar as distorções resultantes de normas diferenciadas em cada país.

**Ementa:** Aspectos introdutórios. Perspectiva da contabilidade internacional. Normas internacionais e norte-americanas de contabilidade. Normas internacionais de relatórios financeiros. Combinação de negócios. Demonstrações contábeis. Fluxo de caixa. Consolidação das demonstrações financeiras equivalência patrimonial.

**Referências:**

CARVALHO, Nelson; LEMES Sirlei; COSTA, Fábio Moraes da. *Contabilidade Internacional*. São Paulo: Atlas

SCHIMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos; FERNANDES, Luciane Alves. *Fundamentos de contabilidade internacional*. São Paulo: Atlas

\_\_\_\_\_ *Introdução à contabilidade internacional*. São Paulo: Atlas

\_\_\_\_\_ *Contabilidade internacional avançada*. São Paulo: Atlas

\_\_\_\_\_ *Contabilidade internacional: consolidação e combinação de negócios*. São Paulo: Atlas

\_\_\_\_\_ *Contabilidade internacional: equivalência patrimonial*. São Paulo: Atlas

CRC-SP. *Contabilidade no contexto internacional*. São Paulo: Atlas

IBRACON. *Normas Internacionais de Contabilidade*. São Paulo: Atlas

IBRACON. *Princípios contábeis*. São Paulo: Atlas

NIYAMA, Jorge Katsumi. *Contabilidade Internacional*. São Paulo: Atlas

PERES JUNIOR, José Hernandez. *Conversão de demonstrações contábeis para*

*moeda estrangeira*. São Paulo: Atlas

SCHMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos e FERNANDES, ALVES, Luciene. *Contabilidade Internacional Avançada*. São Paulo: Atlas

**Disciplina:** O Mercado Financeiro e seus Instrumentos (20 horas)

A execução de estratégias bem sucedidas demanda um relacionamento adequado com o mercado financeiro e de capitais, no sentido de suprir as necessidades de capital para investimentos das companhias e dos bancos. O objetivo desta disciplina é apresentar os instrumentos e oportunidades de captação de recursos de médio e longo prazo para financiar as mais diversas utilizações de capital das empresas e dos bancos e também analisar quais as exigências para que as empresas e os bancos possam captar esses recursos. Além dos itens descritos acima, serão aprofundadas as análises em relação a quais instrumentos e estratégias são mais adequados para cada necessidade de captação de recursos.

**Ementa:** Economia e Mercado de Capitais. Sistema Financeiro Nacional. Os Títulos do Mercado de Capitais. Os Mercados de Ações. Os Mercados Derivativos e Bolsa Mercantil & de Futuros. Finanças Empresariais e a Capitalização de empresas. Análise de Investimentos em Ações. Administração de Investimentos e o Investidor.

**Referências:**

CAVALCANTE, Francisco; MISUMI, Jorge Yoshio. *Mercado de Capitais*. Rio de Janeiro: Campus

FORTUNA, Eduardo. *Mercado Financeiro: produtos e serviços*. Rio de Janeiro: Qualitymark.

HULL, John. *Introdução aos mercados futuros e de opções*. São Paulo: Cultura Editores Associados

SILVA NETO, Lauro de Araújo. *Derivativos: definições, emprego e risco*. São Paulo: Atlas

ORTOLANI, Edna Mendes. *Operações de crédito no mercado financeiro*. São Paulo: Atlas

BRUNI, Adriano Leal. *Mercados financeiros: para a certificação profissional ANBID 10 (CPA-10)*. São Paulo: Atlas

CASTRO, Helio O. Portocarrero de. *Introdução ao Mercado de Capitais*. Rio de Janeiro: IBMEC

MELLAGI FILHO, Armando. *Mercado Financeiro e de Capitais: Uma introdução*. São

Paulo: Atlas

**Disciplina:** Gestão de Investimentos (20 horas)

Propiciar a compreensão das principais modalidades de investimentos e de captação de recursos no mercado financeiro. Permitir a avaliação entre investimentos produtivos e investimentos financeiros. Permitir a avaliação e gestão de riscos em investimentos financeiros e produtivos. Estudar os investimentos em ações na bolsa de valores e produtos da bolsa mercantil.

**Ementas:** Investimentos e mercado, produtos financeiros, finanças no contexto inflacionário, análise de investimentos, investimentos em substituição de equipamentos, retorno e risco, fontes de financiamento de longo prazo, mercado de ações, Bovespa e BMF, avaliação de ações, avaliação de empresas, análise fundamentalista, análise técnica, derivativos. Análise de riscos em investimentos. Decisões em cenários de incerteza e risco. Estudo dos processos de elaboração dos projetos e dos modelos de decisões de investimentos; Valor do dinheiro no tempo. Valor presente, valor futuro, prestações, taxa de juros; Custo de oportunidade para a taxa de mínima atratividade; Definição do problema; Natureza do investimento; Custos e benefícios futuros; Fluxo de caixa incremental; Componentes da análise; Vida econômica; Valor residual; Método de análise; Análise econômica dos investimentos; Modalidades de investimentos.

**Referências:**

BUARQUE, C. *Avaliação econômica de projetos*. Rio de Janeiro: Campus, 1991.

CASAROTTO, F. N.; KOPITTKÉ, B. H. *Análise de investimentos: matemática financeira, engenharia econômica, tomada de decisão, estratégia empresarial*. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

FALCINI, P. *Avaliação econômica de empresas: técnica e prática: investimentos de risco, remuneração dos investimentos, geração de fundos de caixa, contabilidade por atividades e por fluxo de caixa*. São Paulo: Atlas, 1992.

MARTINS, E.; ASSAF NETO, A. *Administração financeira*. São Paulo: Atlas, 1999.

**Disciplina:** O Ambiente Econômico Global e a Contabilidade (20 horas)

Prepara o aluno para identificar oportunidades de negócios em função de mudanças de variáveis macroeconômicas. Em países emergentes, como o Brasil, mudanças na condução da política econômica são constantes. O gestor financeiro eficaz precisa

antecipar essas possíveis mudanças, para melhor administrar riscos, projetos e, mais do que isso, administrar a estratégia financeira e de criação de valor da companhia.

**Ementa:** Perspectiva histórica. Esferas da Globalização. Dimensões: Comercial, Produtiva, Financeira e Tecnológica. Internacionalização do Capital. Empresa Multinacional e o Investimento Estrangeiro Direto. Organismos internacionais. Blocos Comerciais. Democratizando a globalização: alguns indicadores. Os desafios da globalização para o futuro.

#### **Referências:**

KRUGMAN, Paul. A crise de 2008 e a economia da depressão. 3 ed. Rio de Janeiro: Campus, 2009.

BREMMER, Ian. *The End of the Free Market. Portfolio*. New York: Portfolio, 2010.

GIAMBIAGI, Fabio *et al.* *Economia Brasileira Contemporânea (1945-2004)*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.

PASSOS, Carlos R.M. e NOGAMI, Otto. *Princípios de Economia*. 6 ed. São Paulo: Cengage, 2012.

**Disciplina:** Contabilidade Societária (20 horas)

Capacitar o discente a compreender e elaborar as informações contábeis divulgadas pela empresa aos agentes externos no âmbito nacional e internacional.

**Ementa:** Estrutura Conceitual; Adoção Inicial da Lei 11.638/07; Apresentação das Demonstrações Financeiras; Políticas Contábeis, Estimativas e Erros; Eventos Subseqüentes à data do Balanço; Demonstração dos Fluxos de Caixa; Demonstração do Valor Adicionado; Relatório por Segmento; Divulgação de Partes Relacionadas; Valor Justo (*Fair Value*); Ajuste a Valor Presente; Arrendamento Mercantil; Efeitos nas Alterações das Taxas de Câmbio; Consolidação; Investimentos em Coligadas; Instrumentos Financeiros; Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários; Redução ao Valor Recuperável de Ativos; Ativos Intangíveis.

#### **Referências:**

BRASIL. Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (e modificações posteriores). Dispõe sobre a sociedade por ações.

COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS. Deliberações CVM nº: 527/07; 534/08, 539, 547, 553 a 557, 560, 562 a 566/08. Brasília.

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS. Pronunciamentos CPC: Pronunciamento Conceitual Básico; 01 a 06; 08 e 09; e 12 a 14.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. Resoluções nº: 1.110/07; 1.120/08, 1.121, 1.125, 1.138, 1.139, 1.141 a 1.143, 1.145/08, 1.149/09 a 1.153/09. Brasília:

ERNST & YOUNG; FIPECAFI. Manual de normas internacionais de contabilidade: IFRS versus normas brasileiras. São Paulo: Atlas, 2009.

FASB – FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD. SFAS – Statement of Financial Accounting Standard nº 157.

IASB – INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD. IAS – International Accounting Standard nº: 1, 7, 8, 10, 17, 21, 27, 28, 31, 32, 36, 38, 39.

\_\_\_\_\_. IFRS – International Financial Reporting Standard nº 7.

**Disciplina:** Contabilidade Tributária (20 Horas)

**Ementa:** Noções Gerais de Impostos Indiretos Regionais (ICMS e ISS). PIS e COFINS pelos regimes Cumulativo e Não Cumulativo – base de cálculo, créditos, apuração e retenções. IRPJ e CSLL pelo Lucro Presumido – base de cálculo e apuração. IRPJ e CSLL pelo Lucro Real – regimes trimestral e anual, antecipações, estimativa, suspensão e redução, apuração, contabilização e LALUR

**Referências:**

FABRETTI, Laudio Camargo. *Contabilidade tributária*. São Paulo: Atlas. 2009.

OLIVEIRA, Gustavo Pedro de. *Contabilidade tributária*. São Paulo: Saraiva. 2009.

REZENDE, Amaury José; PEREIRA, Carlos Alberto; ALENCAR, Roberta Carvalho de. *Contabilidade Tributária*. São Paulo: Atlas. 2010.

**Bibliografia Complementar:**

CHAVES, Francisco Coutinho; MUNIZ, Érica Gadelha. *Contabilidade tributária na prática*. São Paulo:

Atlas. 2010.

CHIEREGATO, Renato; GOMES, Marliete Bezerra; PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; OLIVEIRA, Luis Martins de. *Manual de contabilidade tributária*. São

Paulo: Atlas, 2010.

MUNIZ, Erika Gadêlha; CHAVES, Francisco Coutinho. *Contabilidade tributária na prática*. São Paulo: Atlas. 2010.

REZENDE, Amaury José. *Contabilidade tributária: entendendo a lógica dos tributos*. São Paulo: Atlas. 2010.

SILVA, Lourivaldo Lopes da. *Contabilidade avançada e tributária*. Rio de Janeiro: IOB, 2007.

Contabilidade tributária. São Paulo: Atlas. 2010.

### **Disciplina:** Visão Estratégica da Contabilidade (10 horas)

Analisar a natureza dinâmica do negócio e o papel da estratégia em gerar e sustentar uma vantagem competitiva; Informações para análises relevantes e avaliar o ambiente competitivo enfrentado pelas organizações; identificar e avaliar estratégias de negócio e explicar como e por que um determinado curso de ação irá fornecer uma vantagem competitiva; Análise da capacidade de implementação de estratégia dentro de uma organização, dada a compreensão da estrutura, cultura, sistemas, mecanismos de governança e relações das partes interessadas.

**Ementa:** O campo da estratégia empresarial: os principais conceitos, classificações e teorias. O conceito de estratégia; as forças competitivas; a estratégia, a vantagem competitiva e os recursos; a estratégia e a concorrência; o processo da estratégia; o controle estratégico; análise do ambiente empresarial e dos *stakeholders*; os cenários.

### **Referências:**

BETHLEM, Agrícola. *Estratégia Empresarial: Conceitos, Processos e Administração Estratégica*. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

BOAVENTURA, João M. G. ; FISCHMANN, Adalberto A. A Epistemologia da estratégia. In: CONGRESSO LATINOAMERICANO DE ESTRATÉGIA – SLADE 2003, 16, 2003, Lima. **Anais...** Lima, 2003. Disponível em: <<http://www.ead.fea.usp.br/eadonline/grupodepesquisa/publica%C3%A7%C3%B5es/Adalberto/51.pdf>>. Acesso em: 09 fev. 2012.

BRANDENBURGER, Adam M. ; NALEBUFF, Barry J. *Co-Opetição*. São Paulo: Rocco, 1999. 4ex.

COLLIS, David J. ; MONTGOMERY, Cynthia A. Competing on resources strategy in the 1990's: how do you create and sustain a profitable strategy? *Harvard Business Review*, p. 118-128, July-August 1995.

FISCHMANN, Adalberto A.; ALMEIDA, Martinho I. R. *Planejamento Estratégico na Prática*. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1991.

GHEMAWAT, Pankaj. *A Estratégia e os Cenários dos Negócios*. Porto Alegre: Bookman, 2000.

HAX, Arnold C.; MAJLUF, Nicolas S. *The Strategy Concept and Process: A Pragmatic Approach*. 2nd. ed. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall, 1996.

HITT, Michael A.; IRELAND, R. Duane; HOSKISSON, Robert E. *Administração estratégica : competitividade e globalização*. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2002.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. *A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard*. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

\_\_\_\_\_. *Mapas Estratégicos: Convertendo Ativos Intangíveis em Resultados Tangíveis*. Rio de Janeiro: Campus, 2004.

MINTZBERG, Henry. *A Ascensão e Queda do Planejamento Estratégico*. Porto Alegre: Bookman, 2004.

MOTTA, P.R. *Transformação organizacional*. Rio de Janeiro: Qualitymark, 1997.

PORTER, M. E. *Estratégia Competitiva: técnicas para a análise de indústrias e da concorrência*. Rio de Janeiro: Campus, 1986.

\_\_\_\_\_. *Vantagem Competitiva: criando e sustentando um desempenho superior*. Rio de Janeiro: Campus, 1990.

SERRA, Fernando A. R.; TORRES, Maria C.S.; TORRES, Alexandre P. *Administração estratégica: conceitos, roteiro prático e casos*. Rio de Janeiro: Reichmann & Affonso, 2003.

STONER, J. A. F.; FREEMAN, R.E. *Administração*. 5. ed. Rio de Janeiro: PHB, 1985.

**Disciplina:** Metodologia Científica (20 horas)

**Ementa:** Normas da ABNT. Diretrizes de leitura. A construção do texto acadêmico: linguagem científica. Artigo científico: conceito, estrutura, procedimentos e respectivas normas da ABNT

## **Referências:**

Associação Brasileira de Normas Técnicas. *NBR 14724: Informação e documentação: trabalhos acadêmicos: apresentação*. 2. ed. Rio de Janeiro: ABNT, 2005.

Associação Brasileira de Normas Técnicas. *NBR 6023: Informação e documentação: Referências - Elaboração*. 2. ed. Rio de Janeiro: ABNT, 2002.

LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. *Metodologia do trabalho científico*. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2007.

LINTZ, Alexandre; MARTINS, Gilberto de Andrade. *Guia para elaboração de monografias e trabalhos de conclusão de cursos*. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2007.

MEDEIROS, João Bosco. *Redação científica*. 11 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

**Disciplina:** Gestão de Pessoas (10 horas)

**Ementa:** O Ambiente Externo: Social, Político, Legal e Econômico. Estratégias Corporativas e Práticas Consistentes de RH. Comprometimento de RH ao Negócio e com as Pessoas. Sistema de Gestão de RH. Legislação de RH. Liderança e os Sistemas de Avaliação de Performance. Pagamento por Performance e Sistemas de Compensação. Processos de Recrutamento e Seleção.

## **Referências:**

CHIAVENATO, Idalberto. *Gestão de pessoas*. 3 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

AMORIM, Wilson Aparecido Costa de *et al.* *Gestão de pessoas: práticas modernas*. São Paulo: Atlas, 2010.

ARAÚJO, Luis Cesar G. de. *Gestão de pessoas: estratégias e integração organizacional*. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2009

LACOMBE, Francisco. *Recursos Humanos: princípios e tendências*. São Paulo: Saraiva, 2005.

**Disciplina:** Gestão de TI (10 horas)

**Ementa:** Organizações: estrutura e suporte da TI. Suporte da TI em níveis organizacionais diferentes. Gerenciamento da tecnologia da informação nas organizações. Profissionais e carreiras da TI. Tecnologias aplicadas a sistemas de informação empresariais. O profissional de informática. O papel do gerente de



sistemas. Administrando o departamento de sistemas.

### **Referências:**

SILVA, Pedro Tavares e TORRES, Catarina Botelho. *Gestão e liderança para Profissionais de TI*. FCA, 2010.

ABREU, Vladimir Ferraz de; FERNANDES, Aguinaldo Aragon. *Implantando a governança de TI*. 2 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.

WEILL, Peter e ROSS, Jeanne. *Governança de TI: Tecnologia da Informação*. São Paulo: Makron Books, 2005.

PERIN, Edson. *TI para negócios*. São Paulo: Netpress Books, 2010.

### **Disciplina:** A contabilidade e as questões legais (20 horas)

Cada vez mais a Contabilidade e o Direito, como ciência, caminham nas mesmas direções. Princípios como o da prevalência da essência sobre a forma são um claro exemplo dessa tendência evolutiva. O mundo empresarial, cada vez mais incerto, complexo e multidisciplinar, obriga a profissionais de todas as áreas a fazer análises interdisciplinares e as questões legais, para um profissional da Contabilidade, são fundamentais para o exercício do imprescindível ofício desse profissional indispensável ao mundo empresarial. O Direito, além do seu papel de provedor de soluções para controvérsias, busca trazer segurança jurídica aos empresários, que deve ser conhecido em suas funções, princípios e lógica regulatória. Regulação e autorregulação devem ser compreendidos para profissionais que tomam decisões importantes, tais como o profissional da área contábil.

**EMENTA:** Direito e Contabilidade. Funções, princípios e tendências jurídicas. Conceitos básicos de Contabilidade e a interface com o Direito. Propriedade, contrato e demais institutos jurídicos que interessam à Contabilidade. O ambiente econômico internacional. O princípio da primazia sobre a forma. A análise de riscos e de benefícios sobre a propriedade jurídica. A orientação das normas contábeis orientadas por princípios e seus reflexos jurídicos. A sociedade limitada de grande porte. Contabilidade, crises, responsabilidade, governança corporativa e soluções jurídicas. As críticas, os desafios e as perspectivas do tema no Brasil e no mundo.

### **Referências:**

BORGERTH, Vania Maria da Costa. *SOX – Entendendo a Lei Sarbanes-Oxley*. São Paulo: Thompson, 2007.

BRAGA, Hugo Rocha; ALMEIDA, Marcelo Cavalcanti. *Mudanças Contábeis na Lei Societária – Lei n. 11.628, de 28-12-2007*. São Paulo: Atlas, 2008.

CARDOSO, Ricardo Lopes et al. *Qualidade da informação contábil, crises e governança corporativa*. In: FONTES FILHO, Joaquim Rubens; LANCELLOTTI, Renata Weingrill (Coord.). *Governança corporativa em tempos de crise*. São Paulo: Saint Paul, 2009. p. 165-181.

DUARTE, Soraia. *Informação S/A*. São Paulo: Saraiva, 2008.

FINKELSTEIN, Maria Eugênia. *Assimetria de informações no mercado de capitais*. In: ROVAI, Armando L. e MURRAY NETO, Alberto (coord.). *As sociedades por ações na visão prática do advogado*. São Paulo: Campus-Elsevier, 2011. pp.169-187.

HAMILTON, Stewart; MICKLETHWAIT, Alicia. *Greed and Corporate Failure: The Lessons from Recent Disasters*. Nova York: Palgrave Macmillan, 2006.

IUDÍCIBUS, Sérgio et al. *Manual de contabilidade das sociedades por ações*. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2008.

\_\_\_\_\_. *Manual de contabilidade das sociedades por ações – Suplemento*. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

LAZZARESCHI NETO, Alfredo Sérgio. *Lei das Sociedades por Ações Anotada*. 4ª ed. São Paulo: Saraiva, 2012.

LEÃES, Luiz G. Paes de Barros. *Mercado de Capitais & “Insider Trading”*. São Paulo: RT, 1982.

LOPES, Alexsandro Broedel. *A informação contábil e o mercado de capitais*. São Paulo: Thompson, 2002.

MARION, José Carlos. *Contabilidade Empresarial*. São Paulo: Atlas, 2003.

MCLEAN, Bethany; ELKIND, Peter. *The Smartest Guys in the Room: The Amazing Rise and Scandalous Fall of Enron*. EUA: Fortune, 2003.

MILHAUPT, Curtis J.; PISTOR, Katharina. *Law & Capitalism: What Corporate Crises Reveal About Legal Systems and Economic Development Around the World*. EUA: Chicago University Press, 2010.

PADOVEZE, Clóvis Luís et al. *Manual de contabilidade internacional: IFRS, US Gaap e BR Gaap – teoria e prática*. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

PENTEADO, Mauro Rodrigues; MUNHOZ, Eduardo Secchi (coord.). *Mercado de capitais brasileiro – doutrina, cases & material*. São Paulo: Quartier Latin, 2012.

PINTO, Edson. *Lavagem de capitais e paraísos fiscais*. São Paulo: Atlas, 2007.

PWC. *Manual de contabilidade IFRS/CPC – reconhecimento de receitas, contratos de construção e concessão, agricultura e divulgação das partes relacionadas*. São

Paulo: St. Paul Editora, 2011.

SANTOS, Anthony Dias dos. *Transações entre partes relacionadas e abuso de poder de controle*. São Paulo: Almedina, 2011.

YAMAMOTO, Marina Mitiyo; SALOTTI, Bruno Meirelles. *Informação contábil: estudos sobre a sua divulgação no mercado de capitais*. São Paulo: Atlas, 2006.

#### 4.3 Dados relativos ao Corpo Docente e ao Coordenador do Curso

Disciplina: Matemática Financeira para Tomada de Decisões	
Nome do professor	Osmar Leonardo Kuhnen
Endereço	Rua Florianópolis, 373 Bairro Bela Vista
Titulação	Especialista
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/1493642856160632">http://lattes.cnpq.br/1493642856160632</a>
E-mail	Osmar.kuhnen@gmail.com;olkuhnen@furb.br
Experiência acadêmica	Furb desde 1990.

Disciplina: Economia de Empresas	
Disciplina: O Ambiente Econômico Global e a Contabilidade	
Nome do professor	Otto Nogami
Endereço	Rua Quatá,300 Vila Olimpia São Paulo Cep 04546-042
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/81113122787136723">http://lattes.cnpq.br/81113122787136723</a>
E-mail	nogami@uol.com.br;otto@valorhumanopos.com.br
Experiência acadêmica	INSPER

Disciplina: Contabilidade para Análise de Negócios	
Nome do professor	Maria Thereza Pompa Antunes
Endereço	Universidade Presbiteriana Mackenzie, Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA. Rua da Consolação, 896 - Edifício Rev. Modesto Carvalhosa – Prédio 45. Consolação. 01302-000 - Sao Paulo - SP - Brasil
Telefone	(11) 9 8338-4343
Titulação	Doutorado em Controladoria e Contabilidade (USP)
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/6278852648499064">http://lattes.cnpq.br/6278852648499064</a>
E-mail	mariathereza@mackenzie.br
Experiência acadêmica	Mackenzie desde 1997

Disciplina: Gestão Estratégica de Custos	
Nome do professor	Fabrcia Silva da Rosa, Dra.
Endereço	Rua Acelon Pacheco da Costa, 231 – Bloco C, apto. 401 – Bairro Itacorumbi – Florianópolis/SC
Titulação	Doutora
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/5460513027485956">http://lattes.cnpq.br/5460513027485956</a>
E-mail	fabriciasrosa@hotmail.com
Experiência acadêmica	UFSC desde 2007.

Disciplina: Análise de Desempenho Econômico Financeiro	
Nome do professor	João Paulo Cavalcante Lima

Endereço	Universidade Presbiteriana Mackenzie, Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA. Rua da Consolação, 896 - Edifício Rev. Modesto Carvalhosa – Prédio 45. Consolação. 01302-000 - Sao Paulo - SP - Brasil
Telefone	(11) 9 98137-9628
Titulação	Mestre em Controladoria Empresarial (Mackenzie) / Doutorando em Administração (FGV)
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/1275286049055747">http://lattes.cnpq.br/1275286049055747</a>
E-mail	jpclima@globo.com
Experiência acadêmica	Mackenzie desde 2011

Disciplina: A Controladoria e suas Métricas	
Nome do professor	Carlos Eduardo Facin Lavarda, Dr.
Endereço	Rua Antonio da Veiga, 140 – Bloco D - Sala202 – Blumenau/SC
Titulação	Doutor
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/0990433322587449">http://lattes.cnpq.br/0990433322587449</a>
E-mail	clavarda@furb.br
Experiência acadêmica	Doutorado em Ciências Contábeis/Universidade de Valência-Espanha

Disciplina: Finanças corporativas	
Disciplina: Gestão de Tesouraria	
Disciplina: Gestão de Investimentos	
Nome do professor	Manuel José Nunes Pinto
Endereço	Rua José Logulo, 224 (Parque da Mooca) São Paulo SP / 03123-040
Titulação	Especialista
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/9900034690481393">http://lattes.cnpq.br/9900034690481393</a>
E-mail	mjpinto@faap.br;eco.coord-eco@faap.br; mnunesp@uol.com.br
Experiência acadêmica	Fundação Alvares Penteado desde 2006

Disciplina: Auditoria	
Nome do professor	Paulo Roberto da Cunha, Dr.
Endereço	Rua Antonio da Veiga, 140 – Victor Konder – Blumenau/SC
Titulação	Doutor em Contabilidade
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/6291962434969372">http://lattes.cnpq.br/6291962434969372</a>
E-mail	pauloccsa@furb.br
Experiência acadêmica	FURB desde 2001.

Disciplina: Planejamento Tributário	
Nome do professor	Henrique Formigoni
Endereço	Universidade Presbiteriana Mackenzie, Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA. Rua da Consolação, 896 - Edifício Rev. Modesto Carvalhosa – Prédio 45. Consolação. 01302-000 - Sao Paulo - SP - Brasil
Telefone	(11) 9 9112-9378
Titulação	Doutorado em Controladoria e Contabilidade (USP)
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/7989666444257591">http://lattes.cnpq.br/7989666444257591</a>
E-mail	hformigoni@mackenzie.br
Experiência acadêmica	Mackenzie desde 1998

Disciplina: Tópicos de Contabilidade Internacional (IFRS)	
---	--

Nome do professor	Roberto Carlos Klann
Endereço	Rua Bulcão Viana, 410 – Souza Cruz – Brusque/SC
Titulação	Doutorado em Ciências Contábeis e Administração/FURB
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/8538571735256993">http://lattes.cnpq.br/8538571735256993</a>
E-mail	rklann@furb.br
Experiência acadêmica	Graduação (desde 1998), Mestrado/Doutorado (desde 2011).

Disciplina: O mercado Financeiro e seus Instrumentos	
Nome do professor	Alexandre Jorge Chaia
Endereço	Av. Ibirapuera, 2120 conjunto 102. Moema. 04028-001 - Sao Paulo, SP - Brasil
Titulação	Mestrado em Administração; Especialização em Master In Business Administration Finanças
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/1052434935084277">http://lattes.cnpq.br/1052434935084277</a>
E-mail	alexandre.chaia@terra.com.br; chaia@artesanalinvestimentos.com
Experiência acadêmica	INPSER desde 1999.

Disciplina: Contabilidade societária	
Nome do professor	Flávio Roberto Mantovani
Endereço	Rua Alfeu Tavares, 149. Rudge Ramos. 09641-000 - Sao Bernardo do Campo, SP
Titulação	Doutorado em Controladoria e Contabilidade; Mestrado em Ciências Contábeis e Atuariais; Especialização em MBA Controller
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/6799080112234295">http://lattes.cnpq.br/6799080112234295</a>
E-mail	Através da Plataforma Lattes
Experiência acadêmica	UMESMP desde 2001; Mekentie desde 2008.

Disciplina: Contabilidade Tributária	
Nome do professor	Henrique Formigoni
Endereço	Universidade Presbiteriana Mackenzie, Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA. Rua da Consolação, 896 - Edifício Rev. Modesto Carvalhosa – Prédio 45. Consolação. 01302-000 - Sao Paulo - SP - Brasil
Telefone	(11) 9 9112-9378
Titulação	Doutorado em Controladoria e Contabilidade (USP)
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/7989666444257591">http://lattes.cnpq.br/7989666444257591</a>
E-mail	hformigoni@mackenzie.br
Experiência acadêmica	Mackenzie desde 1998

Disciplina: Visão Estratégica da Contabilidade	
Nome do professor	José Carlos Tiomatsu Oyadomari
Endereço	Universidade Presbiteriana Mackenzie, Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA. Rua da Consolação, 896 - Edifício Rev. Modesto Carvalhosa – Prédio 45. Consolação. 01302-000 - Sao Paulo - SP - Brasil
Telefone	(11) 9 9262-7195
Titulação	Doutorado em Controladoria e Contabilidade (USP)
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/5722412463663652">http://lattes.cnpq.br/5722412463663652</a>
E-mail	oyadomari@mackenzie.br
Experiência acadêmica	Mackenzie desde 2006

Disciplina: Metodologia Científica	
Nome do professor	A ser indicado pela UNIFEBE
Endereço	
Titulação	
Lattes (nº)	
E-mail	
Experiência acadêmica	

Disciplina: Gestão de Pessoas	
Nome do professora	Maria Marcela Fernández Claro
Endereço	ALAR - Centro de Pesquisa e Desenvolvimento Humano, Consultoria. Rua Dr. Luiz de Freitas Melro, 395. Jardim Blumenau. 89010-310 - Blumenau, SC - Brasil
Titulação	Doutora em Psicologia
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/7625263062404342">http://lattes.cnpq.br/7625263062404342</a>
E-mail	Através da Plataforma Lattes
Experiência acadêmica	INPG desde 2007.

Disciplina: Gestão de TI	
Nome do professor	Eliana Maria dos Santos Pereira Alves
Endereço	ECOPORÃ. Rua Samuel Heusi, 403. Centro. 88301-320 - Itajai, SC - Brasil
Titulação	Mestre
Lattes (nº)	<a href="http://lattes.cnpq.br/5760668679702399">http://lattes.cnpq.br/5760668679702399</a>
E-mail	eliana_santos@hotmail.com
Experiência acadêmica	UNIVALE desde 2012; FLC desde 2009.

Disciplina: Contabilidade e as questões legais	
Nome do professor	André Camargo
Endereço	Rua José Antonio Coelho, 626, apto. 51 - São Paulo - SP - CEP 04011-061
Titulação	Doutor em Direito Comercial pela Universidade de São Paulo
Lattes (nº)	CV: <a href="http://lattes.cnpq.br/0732406027590012">http://lattes.cnpq.br/0732406027590012</a>
E-mail	andreasc@insper.edu.br
Experiência acadêmica	Professor e coordenador geral do Insper Direito, do Insper Instituto de Ensino e Pesquisa ("Insper"). Professor da Faculdade de Administração e dos programas corporativos, mestrado acadêmico em administração de empresas e MBAs do Insper. Palestrante e conferencista nos programas de pós-graduação na Universidade Presbiteriana Mackenzie/SP, PUC/SP, St. Paul/SP, FIPECAFI/SP, Sustentare/SC, UNISINOS/RS, Valor Humano Instituto de Ensino e Pesquisa-UNIFEBE/SC. Professor convidado da Universidade de St. Gallen, Suíça em cursos voltados à governança corporativa na América Latina (2008 e 2011).

#### 4.4 Dados Estatísticos do Corpo Docente:

##### Informações gerais

- Nº total de docentes que ministrarão o curso: 19
- Nº docentes pertencentes ao quadro permanente da UNIFEBE: 1
- Nº de docentes externos à UNIFEBE: 18

##### Titulação:

- Nº de Especialistas: 1
- Nº de Mestres: 8
- Nº de Doutores: 11

## 4.5 Metodologia de Ensino

A proposta educacional é formar indivíduos comprometidos em identificar os problemas que os cercam e pensar criticamente sobre eles, propondo soluções que gerem valor para sociedade. Essa proposta se concretiza por meio de:

Cultura de aprendizagem, que coloca o aluno no papel de protagonista de seu aprendizado, exigindo forte dedicação e participação. Por um lado, os professores trazem recursos (ex. casos, dilemas, tecnologias interativas, trabalhos integrados etc.) para que a experiência de aprendizado desperte interesse, gere reflexão e troca de ideias, atingindo assim seus devidos fins. Por outro lado, o aluno se prepara para as aulas, trazendo questionamentos e ideias para a construção de um repertório coletivo muito mais rico do que a soma dos individuais;

Um modelo de educação integrada pautado em 3 pilares de formação: acadêmica, humanística e profissional.

As aulas serão ministradas às sextas-feiras a noite e sábados pela manhã e tarde quinzenalmente, conforme cronograma. Cabe ressaltar a possibilidade de alteração do local e horário de funcionamento, com conhecimento e aprovação da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão e total aceitação da turma.

Em consonância com o Regulamento da Pós-Graduação aprovado pela Resolução CA nº 43/11, de 30/11/11, as aulas poderão ser oferecidas na modalidade presencial conforme cronograma ou semipresencial respeitada a carga horária estabelecida de 20% da carga horária total da disciplina.

Como metodologia de ensino, as aulas poderão ser expositivas, com debates, seminários, trabalhos em grupo, ficando a avaliação do desempenho dos alunos sob a responsabilidade do professor.

Nenhuma disciplina do curso de graduação pode ser usada para crédito de especialização.

### 4.6.1 Critérios para aprovação nas disciplinas

O aproveitamento do rendimento do aluno será avaliado por meio de verificações, em cada disciplina, sendo a nota final expressa em conceitos, com as seguintes equivalências:



CONCEITO	SIGNIFICAÇÃO	REF. NUMÉRICO
A	Excelente	9,0 a 10,0
B	Bom	7,0 a 8,9
C	Regular(Deverá ser compensado por conceito (A) em outra disciplina, para efeitos de média geral de aprovação)	5,0 a 6,9
D	Insuficiente	0,0 a 4,9

- A obtenção de no mínimo, média global “B”, acrescido de frequência mínima de 75% (setenta e cinco por cento) das aulas ministradas, em cada disciplina, confere o direito à aprovação ao número de créditos cursados.
- Para cada conceito “C” obtido na realização de uma disciplina, o discente deverá compensar com um conceito “A” em outra disciplina para manutenção da média global igual ou superior a “B”.
- Ao aluno que concluir o TCC (artigo Científico) e todas as disciplinas com frequência e conceito exigidos, será emitido o Certificado de Especialista em Contabilidade Empresarial
- Receberá **Certificado de Aperfeiçoamento** o aluno que, embora não concluindo o curso nas modalidades dispostas acima, tenha completado, com frequência e aproveitamento, no mínimo 180 horas de conteúdo específico.
- Receberá **Certificado de Atualização** o aluno que, embora não concluindo o curso nas modalidades dispostas acima, tenha completado, com frequência e aproveitamento, no mínimo 179 horas de conteúdo específico.
- A entrega do conceito final para cada disciplina não deverá exceder o prazo de 30 (trinta) dias, contados do dia da entrega do trabalho final ao professor responsável.

#### 4.6.2 Avaliação Final: TCC (Artigo Científico)

A elaboração do **artigo científico** é de responsabilidade do aluno e poderá se iniciar a partir do oferecimento da disciplina de Metodologia da Pesquisa, sendo que a entrega final deverá ser efetuada em até 06 (seis) meses após o término da última disciplina. Somente em situações excepcionais o prazo da entrega do artigo

científico poderá ser prorrogado por até 02 (dois) meses, a juízo do professor de Metodologia da Pesquisa e da Coordenação do respectivo curso.

As normas para elaboração do **artigo científico** estão contidas no *Regulamento da Revista da UNIFEFE*.

#### 4.6.3 Recursos físicos e materiais a serem utilizados

- Local e Horário de Funcionamento: Cabe ressaltar a possibilidade de alteração do local e do horário de funcionamento. Porém, será definido com a turma.
- Biblioteca (acervo bibliográfico): A instituição disponibilizará aos acadêmicos o acervo existente na Biblioteca da UNIFEFE em Brusque SC. Obras indicadas pelos professores e que não constam na biblioteca deverão/poderão ser adquiridas pelos alunos.
- Recursos de Informática: Mediante agendamento prévio no Laboratório de Informática da UNIFEFE.

#### 4.7 Processo Seletivo

Inscrição para seleção: a seleção será feita pela média geral do histórico escolar da graduação.

Pré-requisitos para ingresso no curso:

- Formulário de Inscrição;
- Cópia do diploma do curso superior (frente e verso);
- Cópia do histórico escolar do curso de graduação (frente e verso);
- 01 foto 3x4;
- Cópia Carteira de Identidade;
- Pagamento da taxa de inscrição.

## **5 Recomendações**